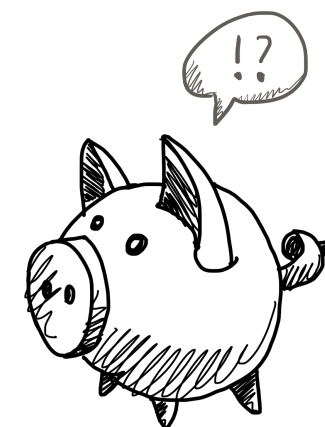




Эффективность инвестиций в системы управления ИТ активами
НАСКОЛЬКО НЕОБХОДИМ ОРГАНИЗАЦИЯМ
«БОЛЬШОЙ SAM»

Юганов Максим (ПАО «Промсвязьбанк»)





Ведущий системообразующий банк РФ и один из 500 крупнейших банков мира.

Промсвязьбанк входит в топ-3 частных банков России и является универсальным коммерческим банком, чья история насчитывает уже 20 лет.



Журнал The Banker включает Промсвязьбанк в 500 крупнейших банков мира по размеру собственного капитала, активы Банка превышают 1,2 трлн рублей. Промсвязьбанк признан Центральным Банком России одним из 10 системно значимых финансовых институтов.

SAM. ОБЕЩАНИЯ



Риски - Контроль рисков

Повышение эффективности
сервисных и гарантийных
соглашений

Пролонгация ЖЦ технологий.
Увеличение продолжительности
использования

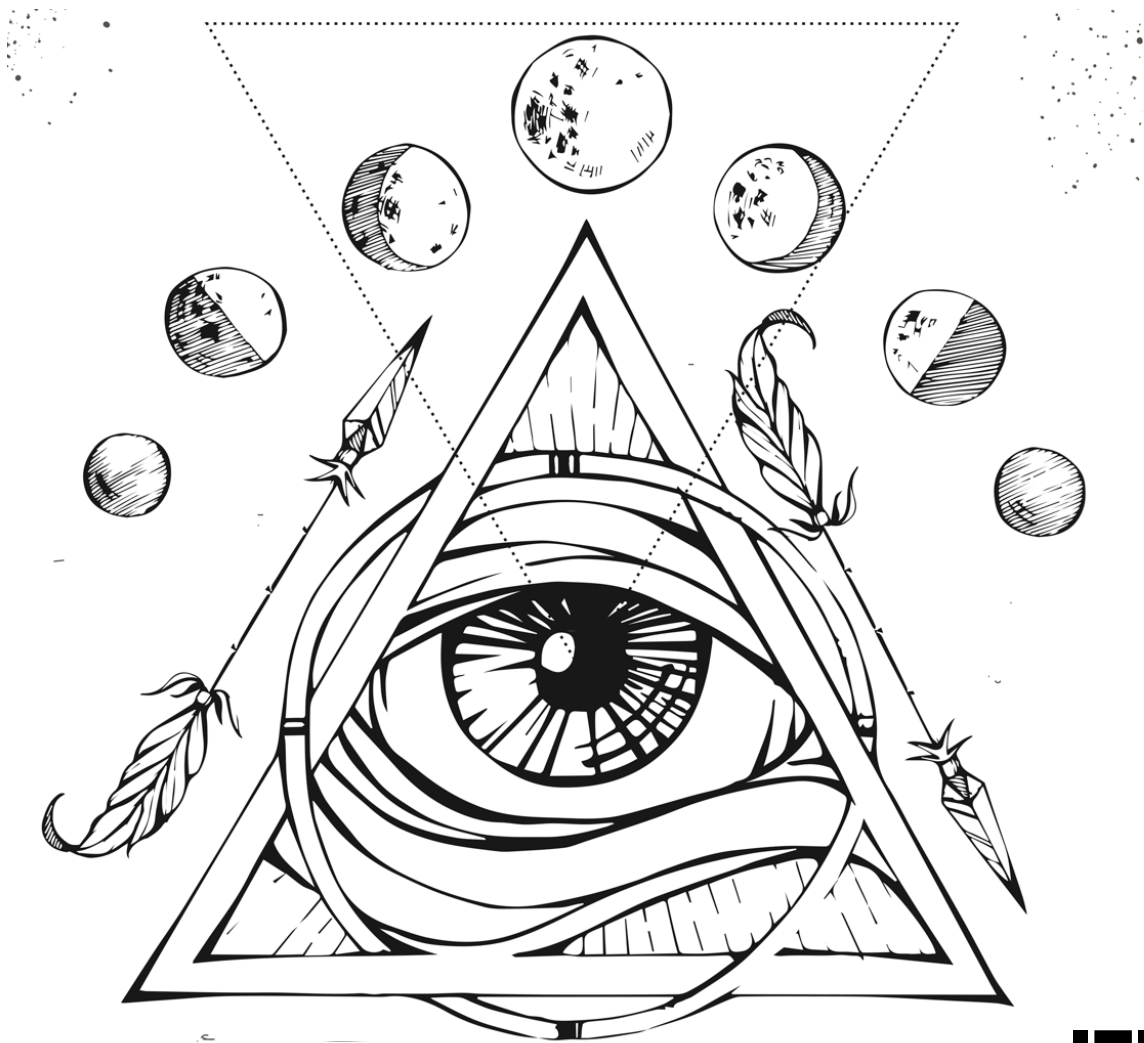
Снижение разнообразия ИТ
компонентов

Сильная позиция на переговорах с
контрагентами

Закупки - Снижение затрат

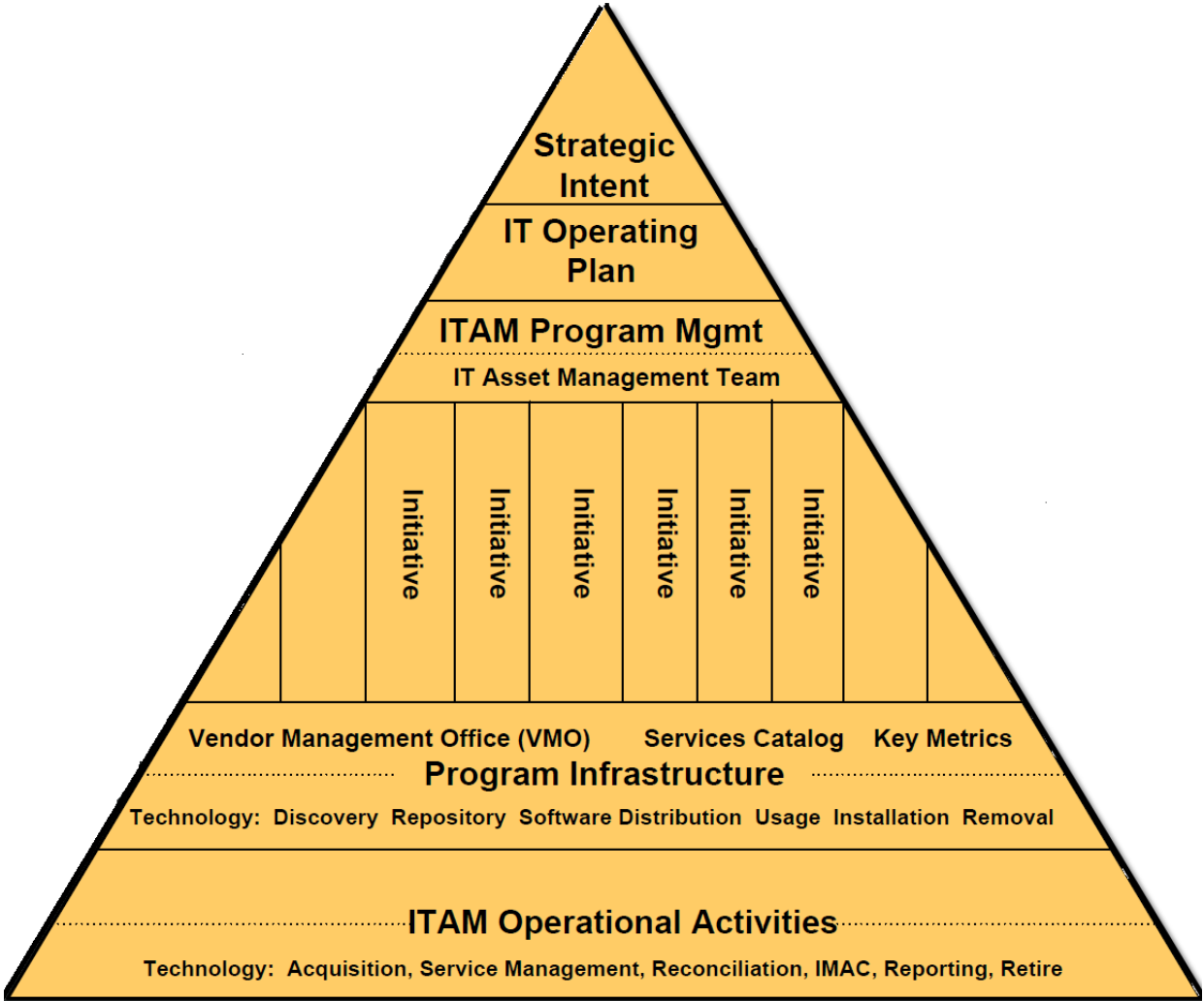
МЕТОДОЛОГИЯ. ТАЙНАЯ ДОКТРИНА?

ISO 19770-1/2



IBPL

ITIL



SAM. ПРОСТЫЕ ИСТИНЫ

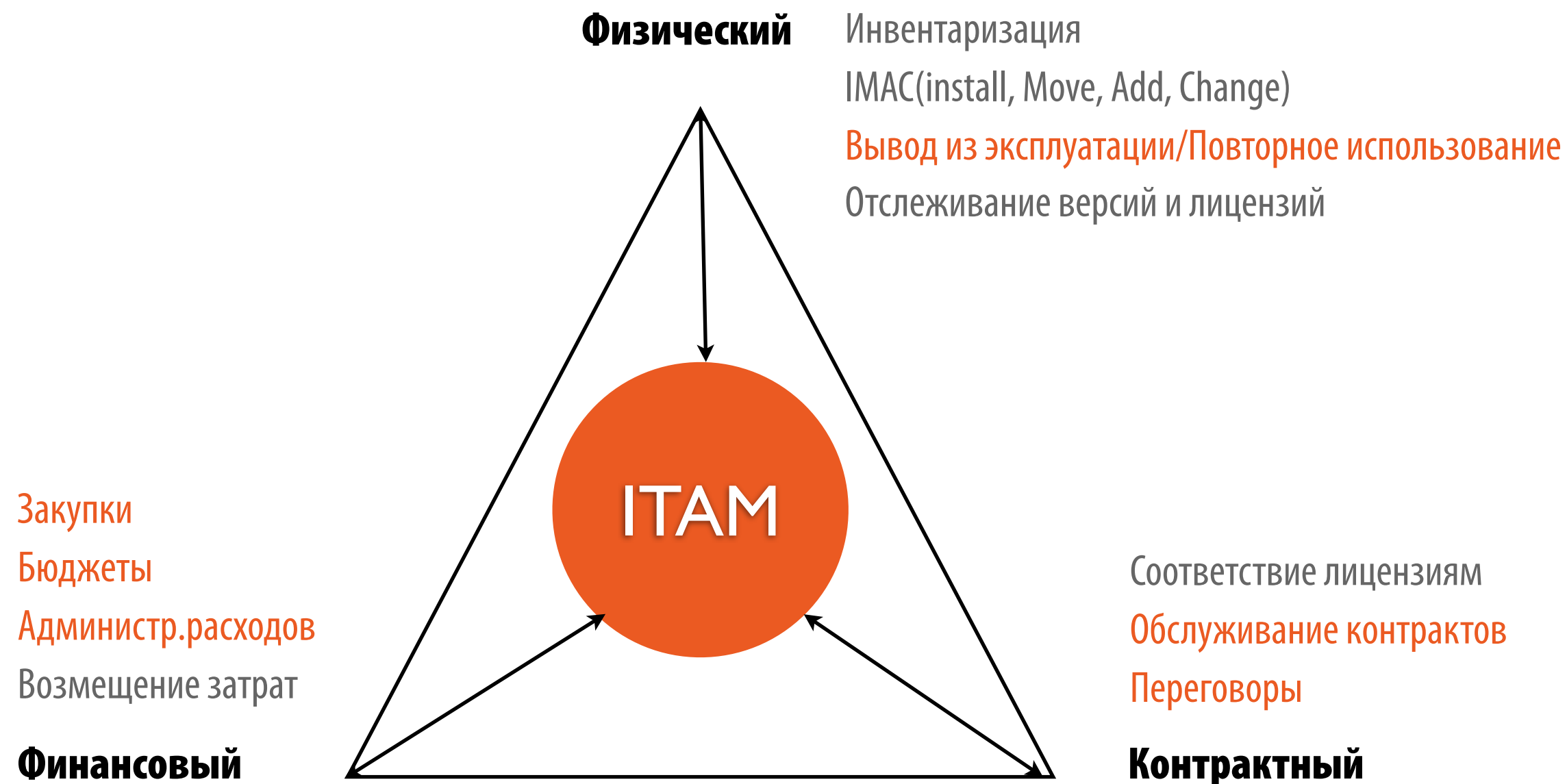
Никто не становится богатым лишь в силу того, что много зарабатывает.

Богатство возникает, если Вы сохраняете деньги. Поэтому начинайте экономить сейчас. Совершенно неважно, в какой сложной ситуации Вы находитесь. Начните прямо сейчас

Бодо Шефер «Путь к финансовой независимости»



ТРИ УГЛА

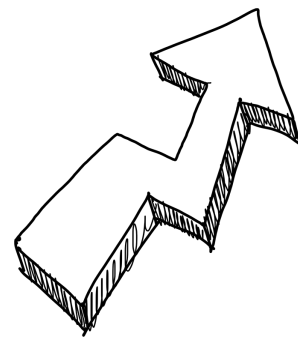


ПРЯМЫЕ МЕТОДЫ

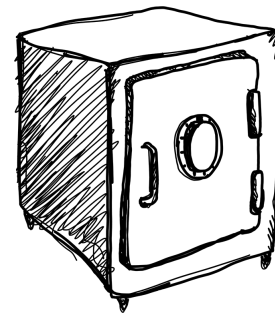
ЗНАТЬ БАЛАНС. ИЗЫМАТЬ И НЕ ПОКУПАТЬ ЛИШНЕЕ. РАСПРЕДЕЛЯТЬ ИМЕЮЩЕЕСЯ



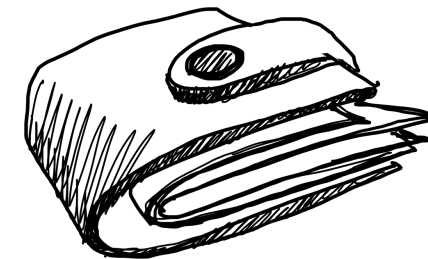
БАЛАНС



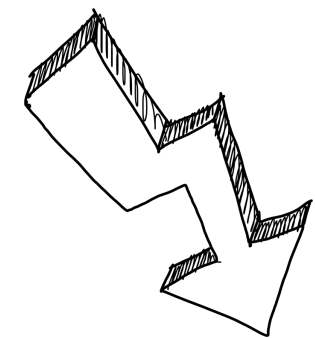
ДЕИНСТАЛЛЯЦИИ



РЕПОЗИТАРИЙ



КОНТРОЛЬ ЗАКУПОК

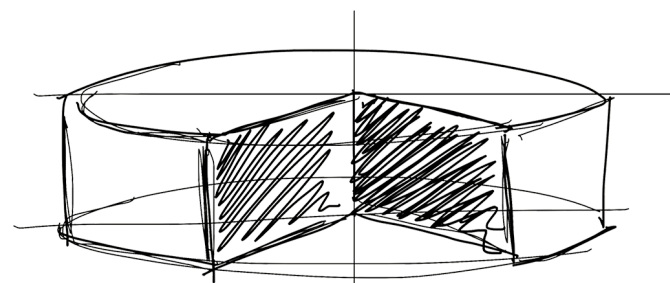


НАЗНАЧЕНИЕ

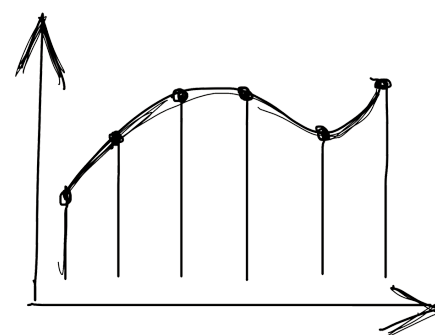
Автоматизация. Что для этого необходимо и в какой степени ?

АНАЛИТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ

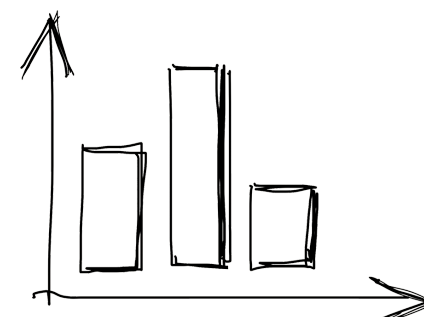
ЗНАТЬ ПРАВИЛА И ПОЛИТИКИ. **МЕНЯТЬ УСЛОВИЯ.** ИСПОЛЬЗОВАТЬ АЛЬТЕРНАТИВЫ



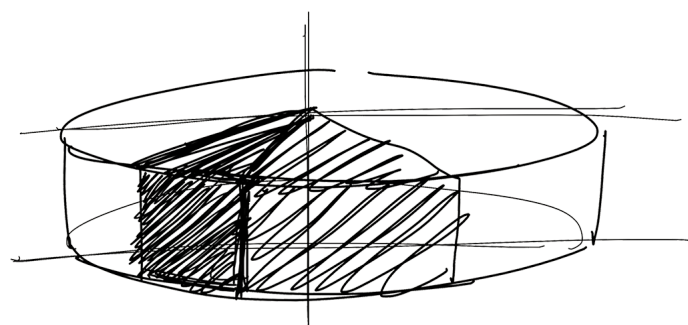
Установки по Вендорам



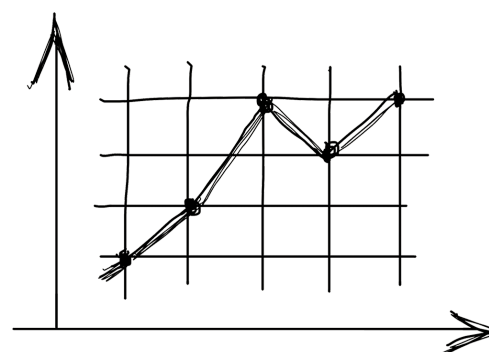
Стоимость пакетов



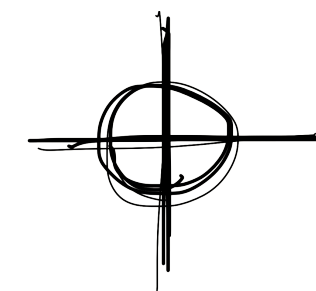
Сопоставление
и анализ рынка



Установки по функциям



Стоимость функций



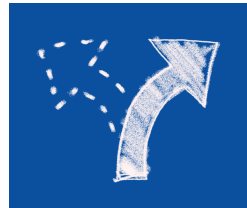
Фокус на процессах

Автоматизация. Что для этого необходимо и в какой степени ?

УЧАСТКИ АВТОМАТИЗАЦИИ

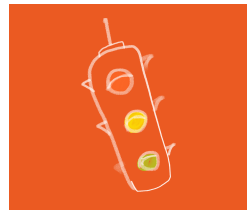


ОПЫТ ПРОМСВЯЗЬБАНКА



ФОРМАЛИЗАЦИЯ ОЖИДАНИЙ

ЦЕЛЬ: Уровень зрелости ? Спокойный сон? Затраты и Харвестинг ?



РОЛИ. ПОЛНОМОЧИЯ. УТВЕРЖДЕНИЕ ПРАВИЛ ИГРЫ.

РОЛИ: Супервайзер, ИТ Центр, Финансовый Центр. Политика взаимодействия и развертстки



ПРОЦЕСС БЕЗ СКВОЗНОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ

РЕПОЗИТАРИЙ. КВАРТАЛЬНЫЙ ШАГ: Подключение. Оптимизация. Контроль.



ПОДСЧЕТ ТРУДОЗАТРАТ И ФАКТИЧЕСКИХ ВЫГОД

РАСЧЕТ ЦЕННОСТИ: Калькуляция Рисков, Удержанные средства



ВЫХОД НА СКВОЗНУЮ АВТОМАТИЗАЦИЮ

ПЕРВИЧНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ: Пилотирование. Прагматичные ожидания.

НУЖЕН ЛИ НАМ «БОЛЬШОЙ SAM»?

Наши расходы - это всегда чужие доходы, а наши финансовые обязательства - это чужие инвестиции.



Есть два способа стать счастливым:

- Ограничить свои потребности,
- Увеличить свои возможности,

Мудрый человек делает и то, и другое

Бодо Шефер «Путь к финансовой независимости»