



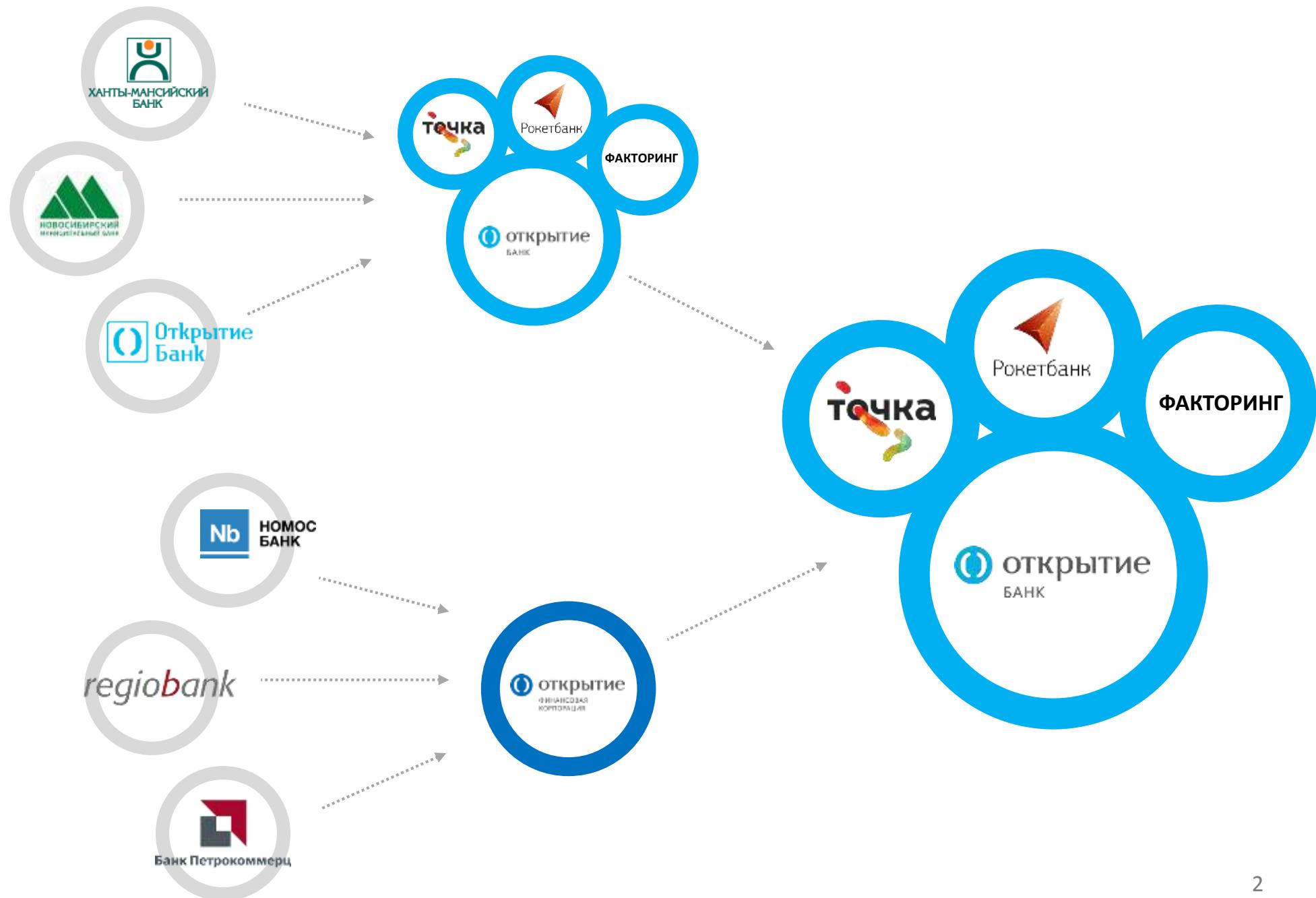
Чем дальше в Agile
тем глубже в Waterfall

Двухлетний опыт Банка Открытие
по возвращению Agile

В жизни всегда
есть место открытию
openbank.ru

 **открытие** | БАНК

ИНТЕГРАЦИЯ И КОНСОЛИДАЦИЯ



ИНФИЦИРОВАНИЕ ВИРУСОМ AGILE. ПЕРВОЕ VALUE

ЗНАКОМСТВО
С ТОЧКОЙ



+

СОКРАЩЕНИЕ
ИТ-ЗАТРАТ



=

ФОКУС НА
ЦЕННОМ

VALUE STREAM

DRAFT

DIGITAL
CRM

...

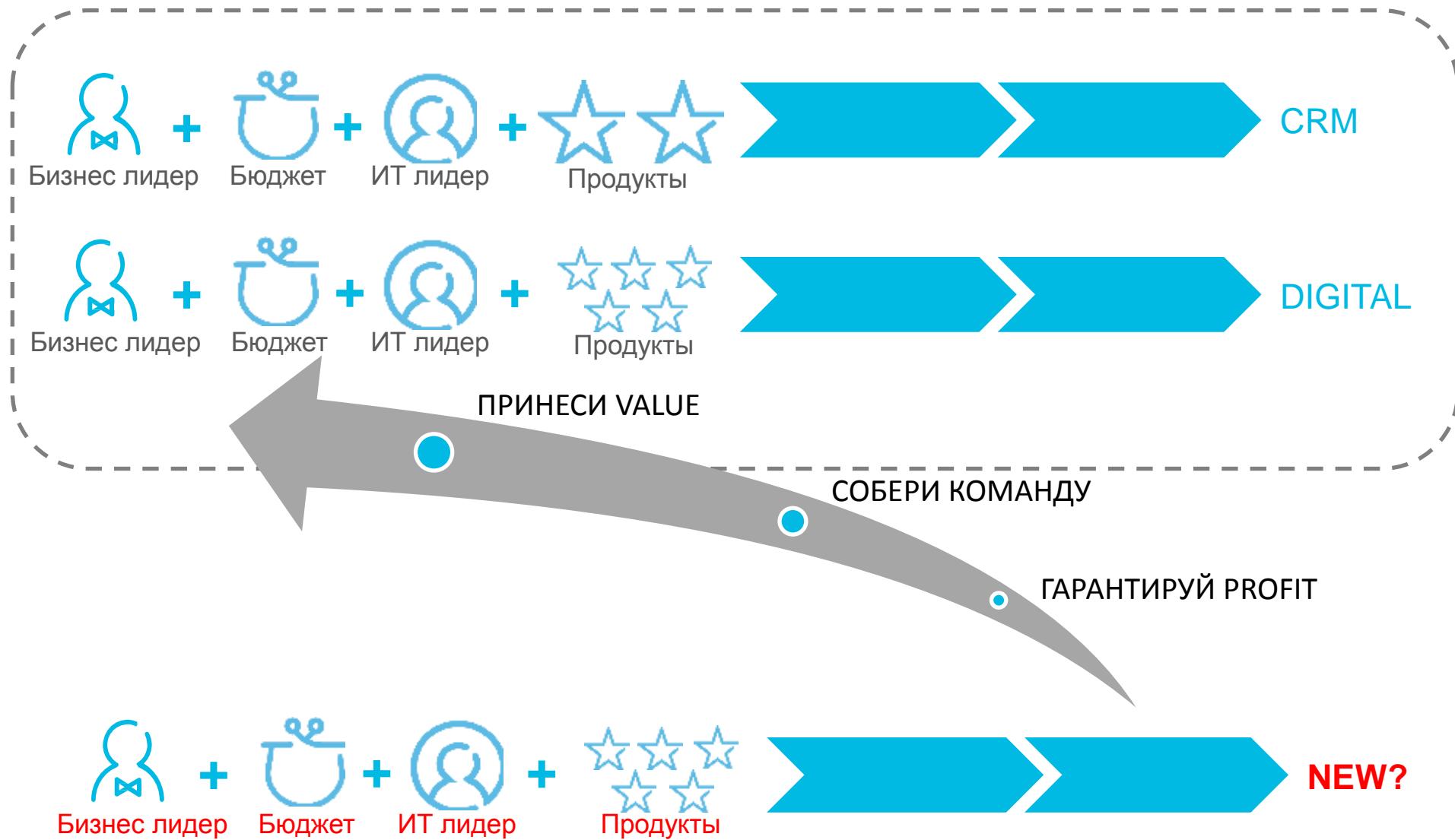


СМОТРИ НА ЛУЧШИХ
ФОКУСИРУЙСЯ НА ЦЕННОМ

КОНЦЕПЦИЯ ПОТОКОВ ЦЕННОСТИ



НОВАЯ КОМАНДА ИТ = НОВЫЙ ПОТОК ЦЕННОСТЕЙ





ДЛЯ НЕПРЕРЫВНОГО РАЗВИТИЯ НУЖНА
ПОСТОЯННО ВЫДЕЛЕННАЯ КОМАНДА

КРОСС ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КОМАНДЫ

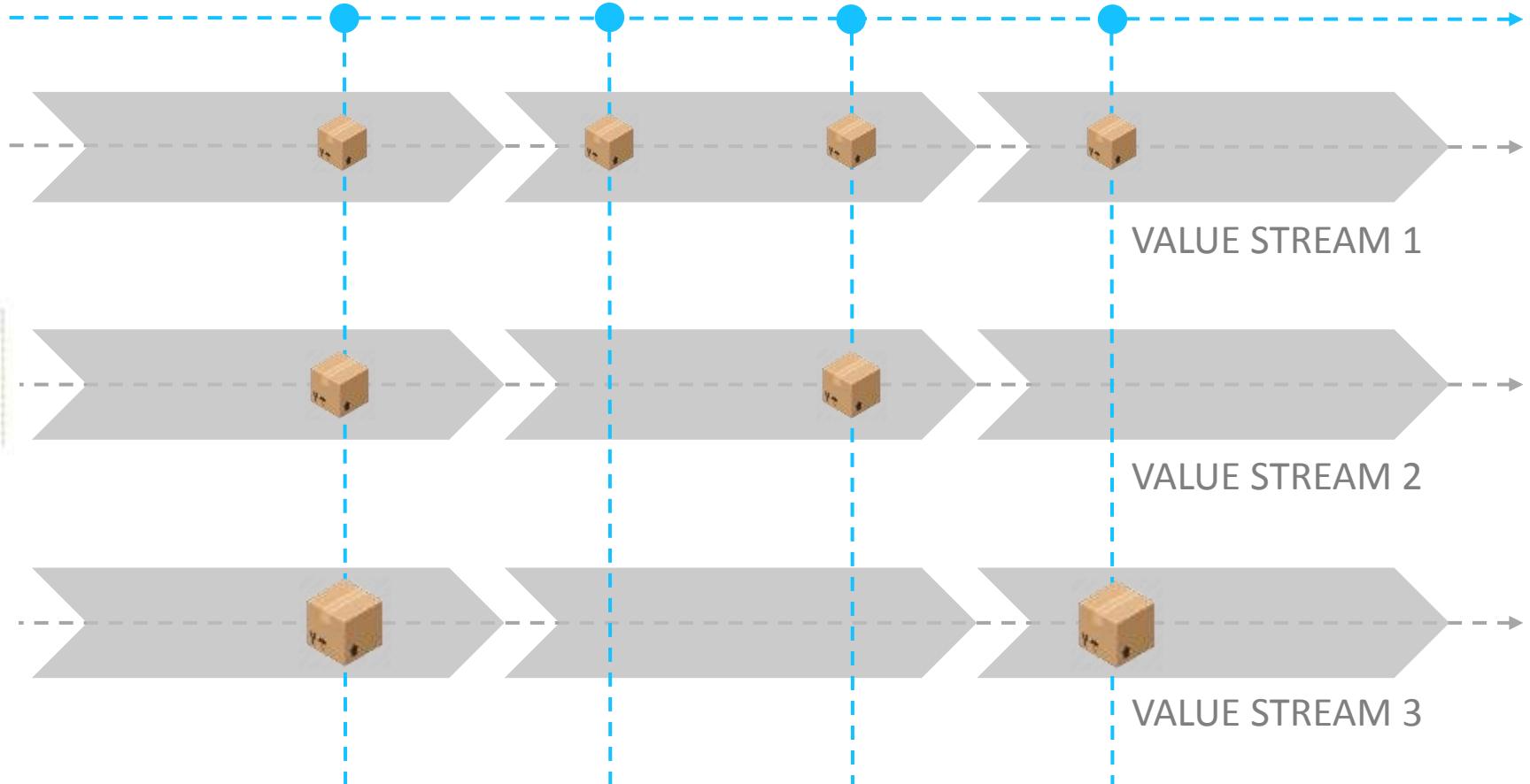




НАСТОЯЩАЯ КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ
КОМАНДА. НИКАКИХ «ИЗБРАННЫХ»

ГИБРИДНАЯ МОДЕЛЬ ПОСТАВОК ПО

Е Д И Н Ы Й П Р О Ц Е С С П О С Т А В К И П О

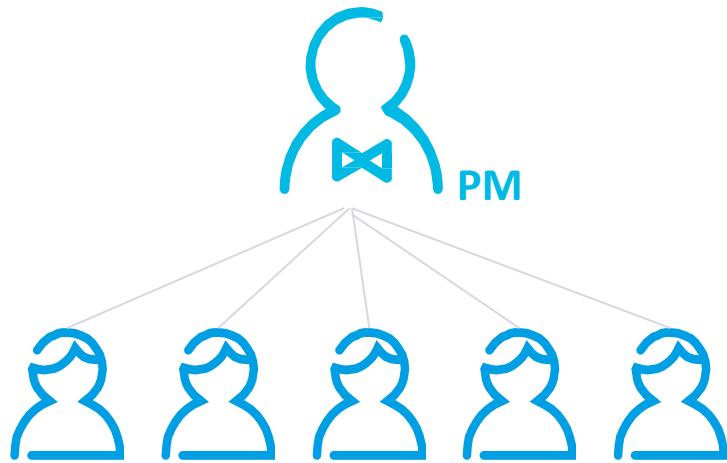




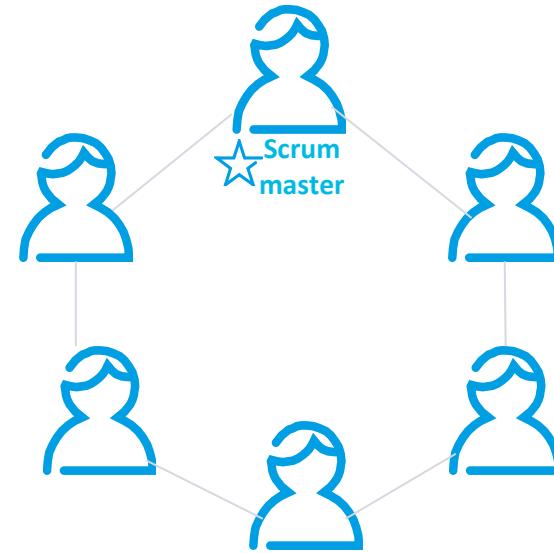
РАСТИМ AGILE, А НЕ ВНЕДРЯЕМ СВЕРХУ.
КАЖДЫЙ VALUE STREAM ИМЕЕТ ПРАВО
НА САМООПРЕДЕЛЕНИЕ ПОДХОДА К
РАБОТЕ

КОМАНДЫ

Организуемые



Самоорганизующиеся





ПОСТОЯННЫЙ LEVEL-UP КОМАНД.
СМЕЩЕНИЕ РОЛИ ИТ-ЛИДЕРА В СТОРОНУ
AGILE COACH. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
ВЛАДЕЛЬЦА ПРОДУКТА ЗА РЕЗУЛЬТАТЫ
ИТ-КОМАНДЫ

ВЛАДЕЛЕЦ ПРОДУКТА



- Роль?
- Функции?
- Задачи?

Владелец продукта:
Бизнес-аналитик
Лидер
Менеджер проекта
Менеджер продукта





ИДЕАЛЬНЫЙ PRODUCT OWNER
СОВМЕЩАЕТ ВСЕ 4 РОЛИ. ПРИ
ОТСУТСТВИИ КАКОЙ-ЛИБО
КОМПЕТЕНЦИИ
AGILE ТОЛЬКО ИЛЛЮЗИЯ



Увакина Алсу