

Обновленный Scaled Agile Framework на практике

Алексей Ионов

26 сентября 2016



SAFe® за 7 слайдов

Немного истории

На основе
*"Agile Software Requirements:
Lean Requirements Practices for
Teams, Programs, and the
Enterprise", Dean Leffingwell*

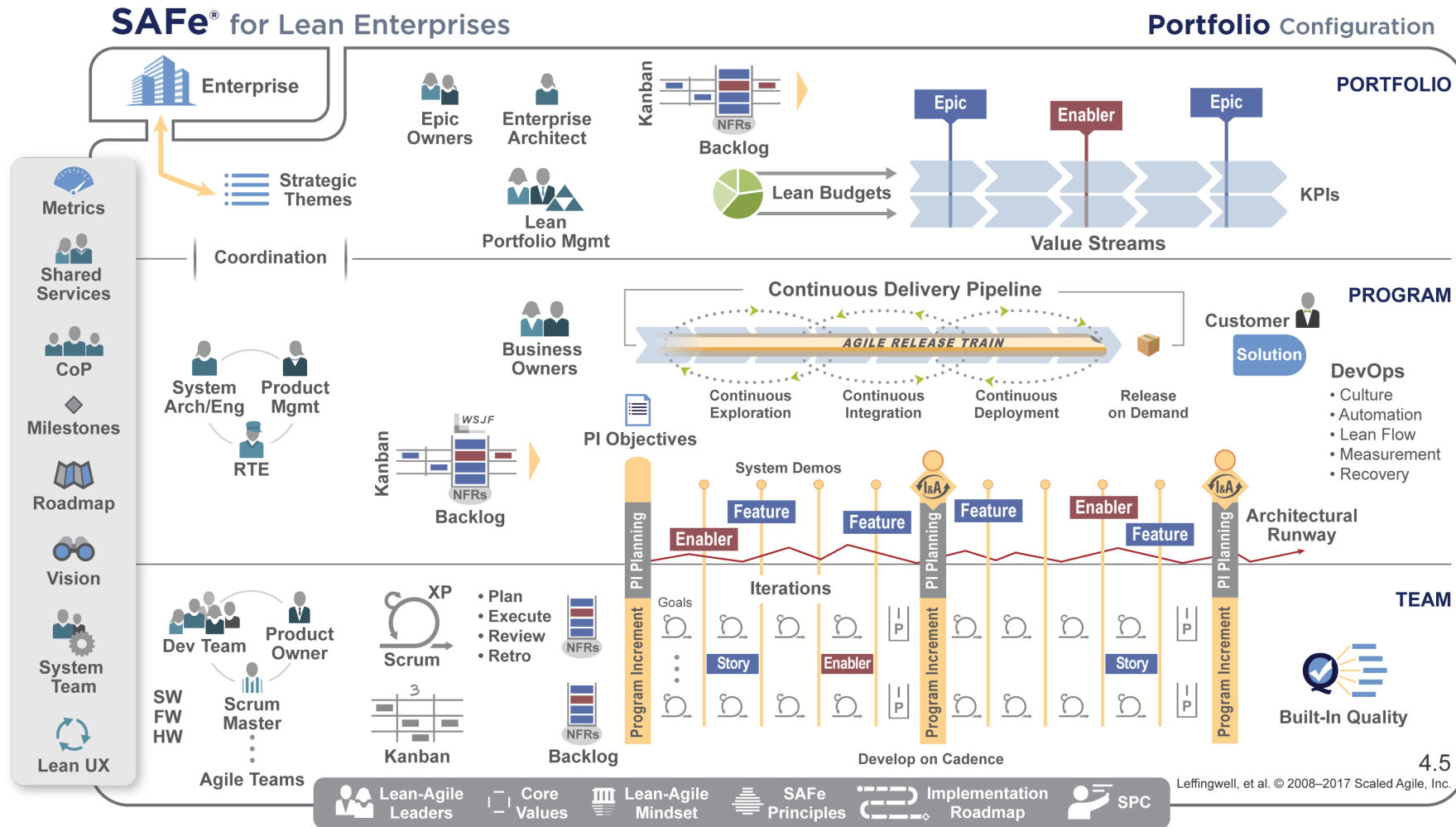
АДАПТИВНЫЕ ПР. УРОВНЯ
КОРПОРАЦИИ (SAFe, LeSS
HUGE, [Nexus])

АДАПТИВНЫЕ (AGILE) ПРОЦЕССЫ
(Crystal, Scrum, XP, FDD, DSDM, Open UP, Kanban)

ИТЕРАТИВНЫЕ ПРОЦЕССЫ
(Спиральные, RAD, RUP)

ПРЕДИКТИВНЫЕ ПРОЦЕССЫ
(Водопадная модель)

Базовая конфигурация SAFe®



CONFIGURATIONS

- ☐ FULL SAFe
- ☒ **PORTFOLIO SAFe**
- ☐ LARGE SOLUTION SAFe
- ☐ ESSENTIAL SAFe

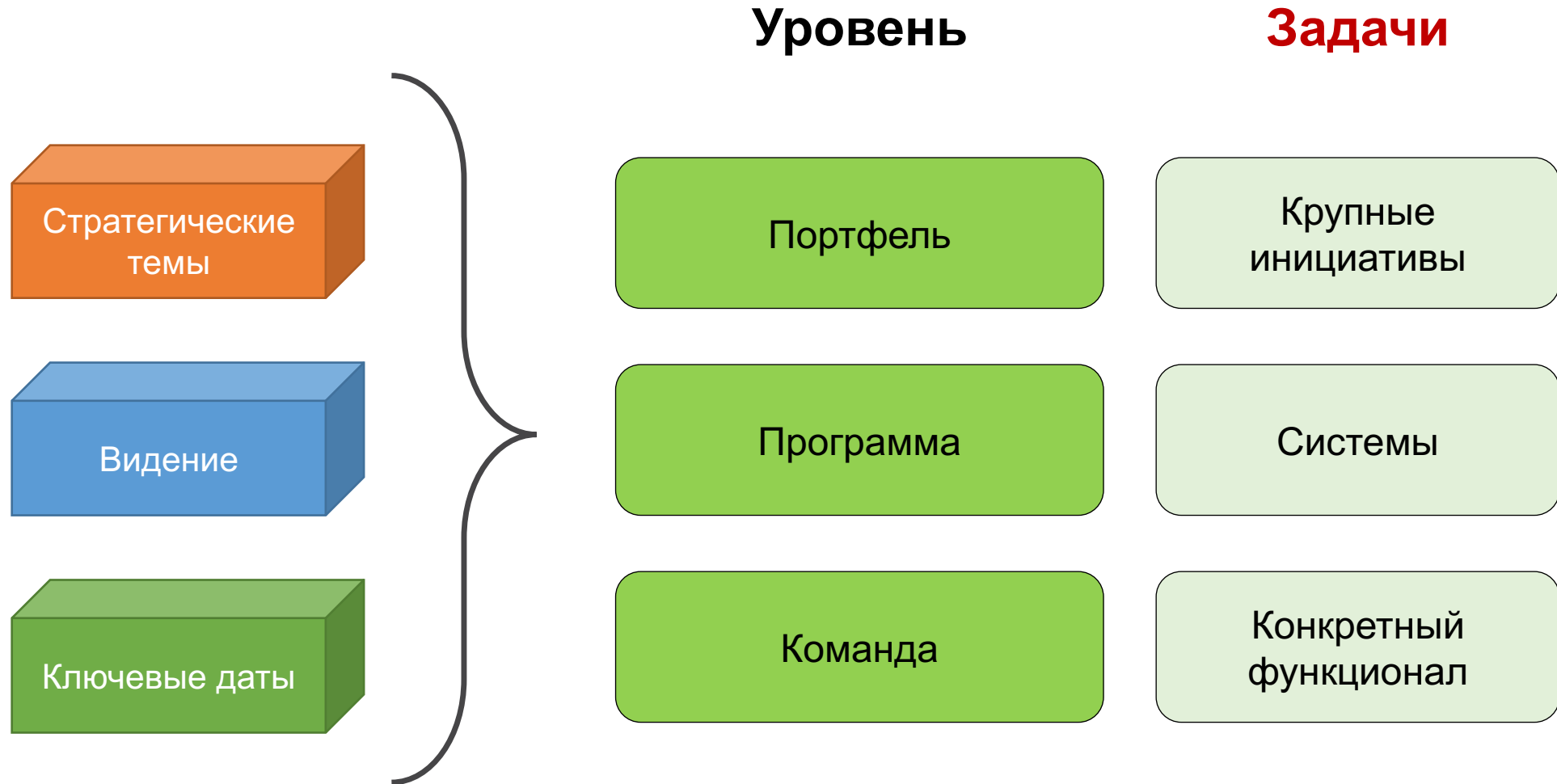
This Configuration:
Portfolio SAFe is for enterprises building solutions that require a modest number of Agile teams. It supports the development of multiple solutions, which have minimal dependencies on one another.

SAFe® PROVIDED BY
SCALED AGILE

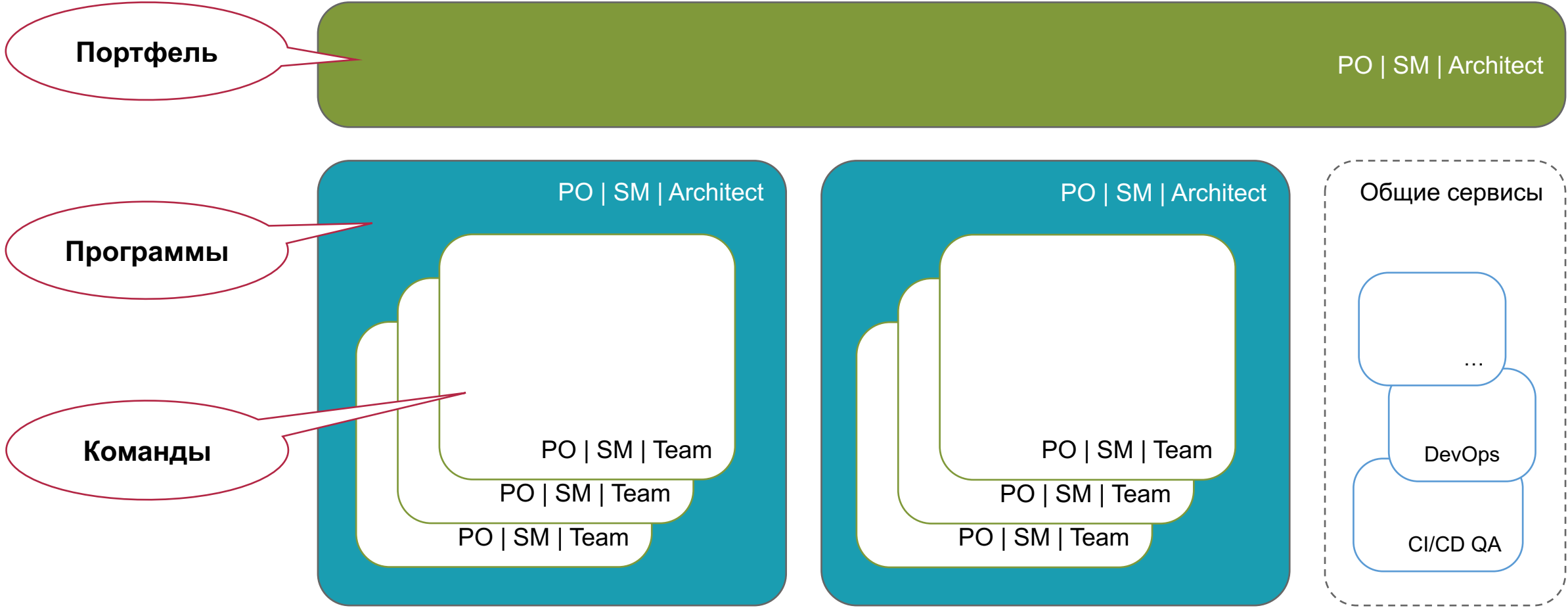
Уровни каскадирования (упрощенно)

Требования	Уровень	Управление Списком задач
«Эпик»	Портфель	Крупные инициативы
«Фича»	Программа	Системы
«История»	Команда	Конкретный функционал

Решения принимаются на всех уровнях



Организация команд при масштабировании



SAFe®: роли и требования (упрощенно)

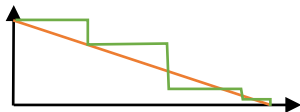
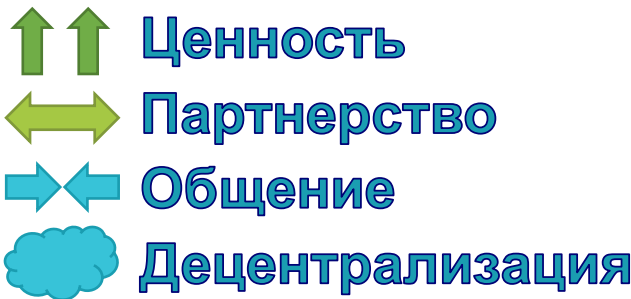
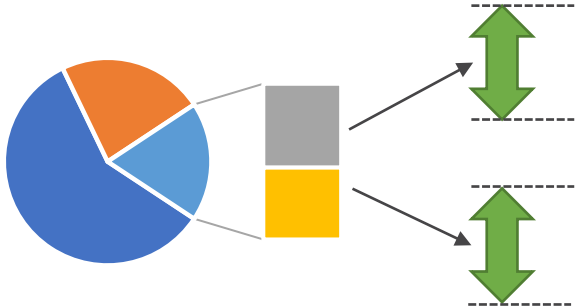


Ситуация остается под контролем!



Предварительная и пост-оценка Бизнесом ценности каждой цели команды

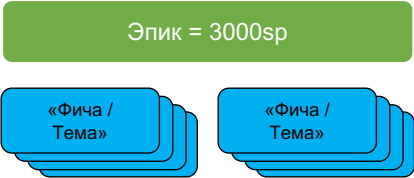
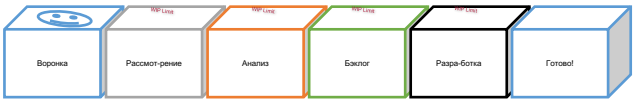
Пропускная способность потоков создания ценности



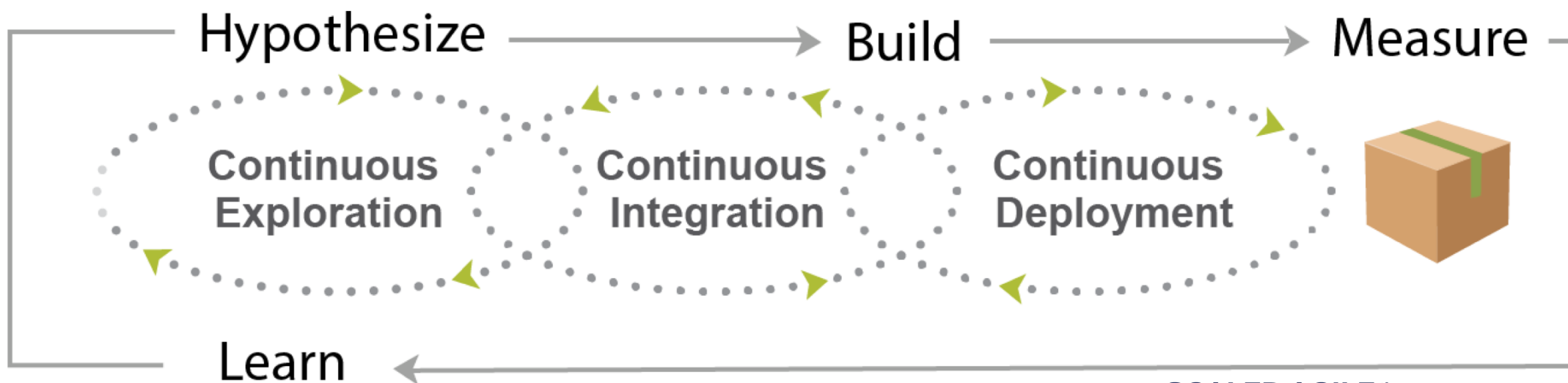
Портфель	Крупные инициативы
Программа	Группы Систем
Команда	Конкретный функционал

Относительная оценка и независимое управление списком задач на всех уровнях

Анализ и одобрение Крупных инициатив



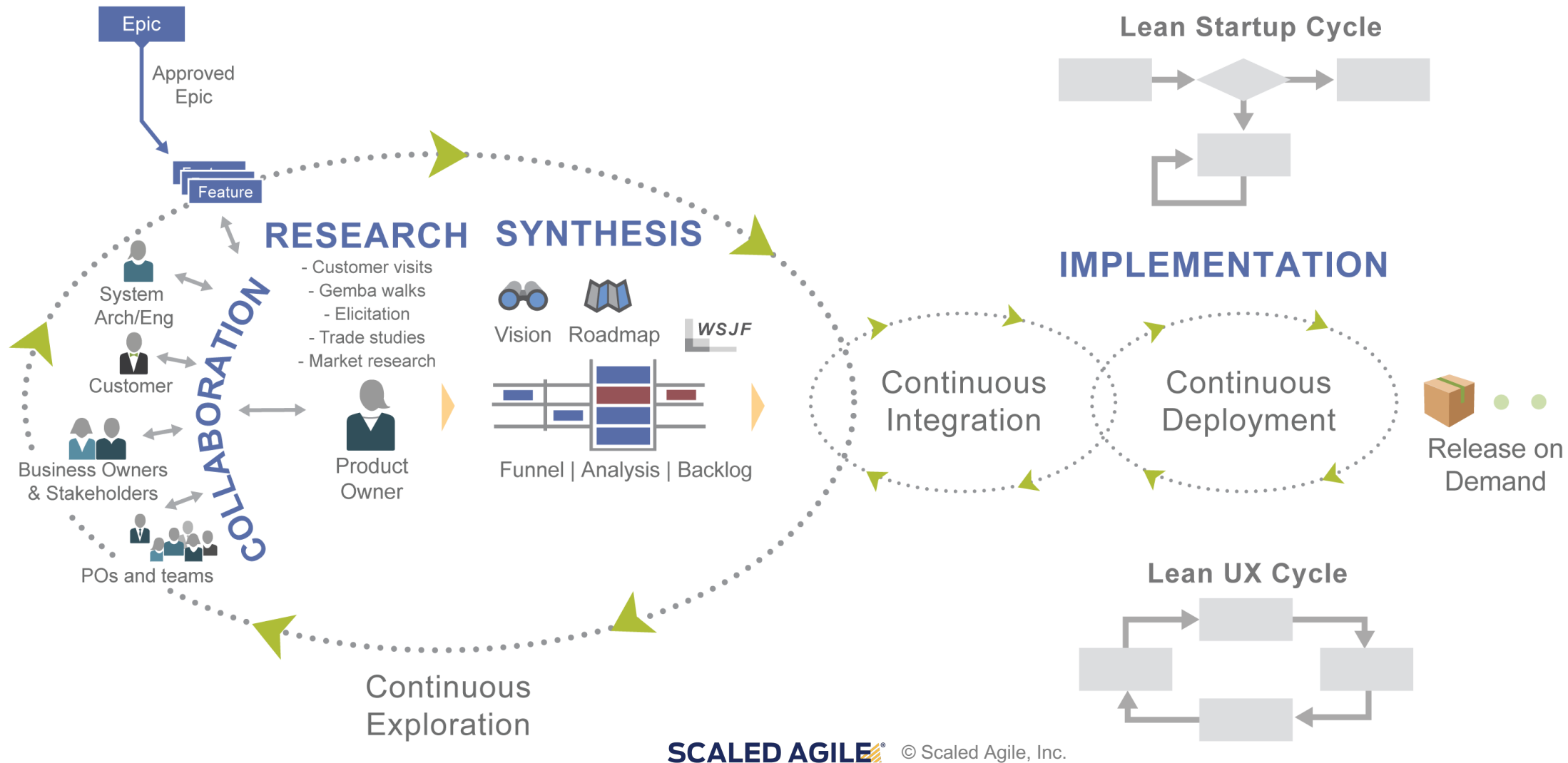
Цикл инноваций



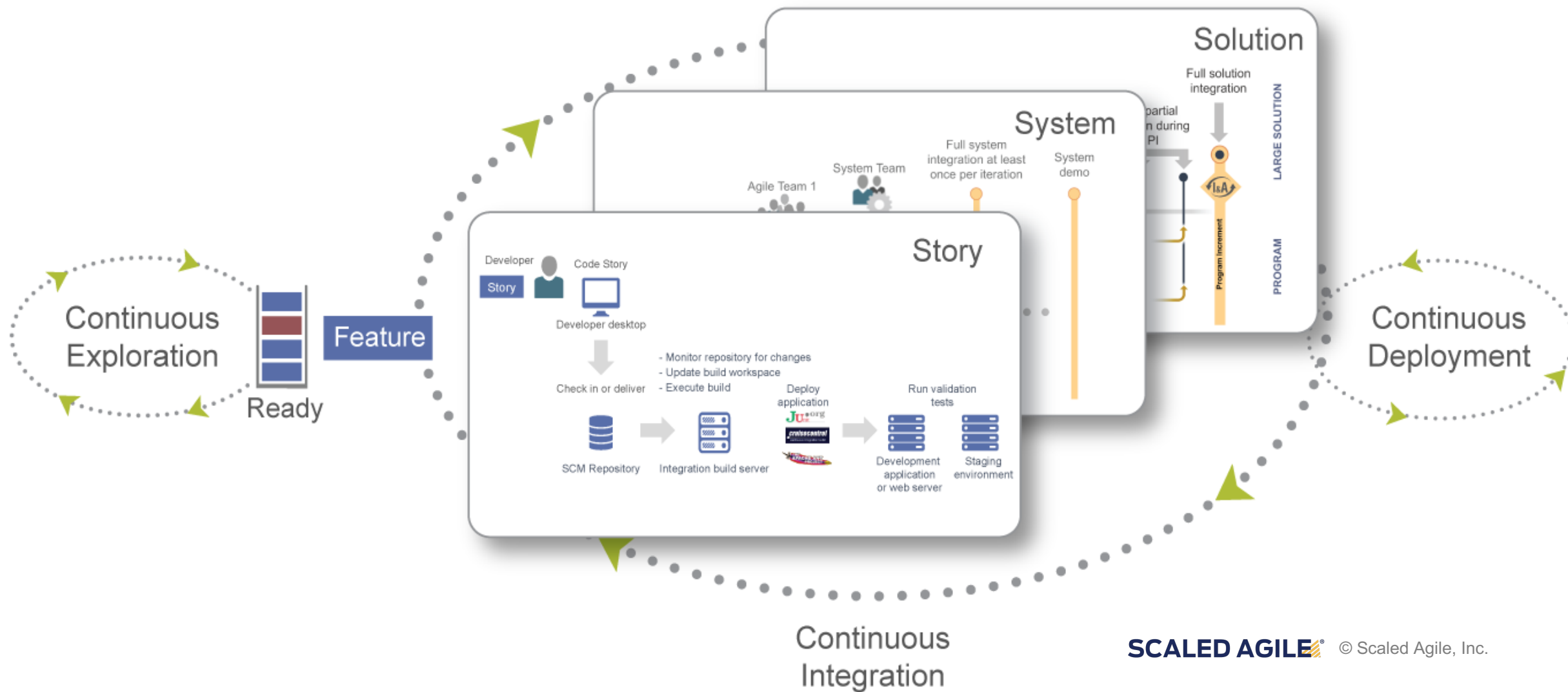
SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Новое в v4.5

Непрерывное исследование

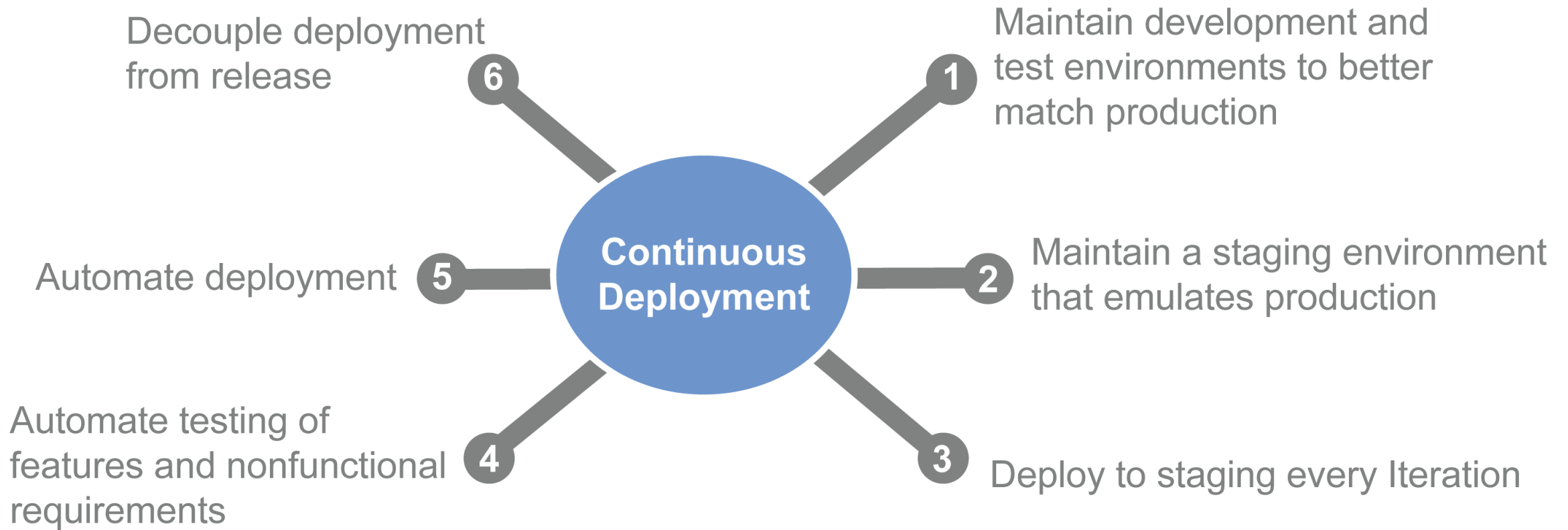


Непрерывная интеграция



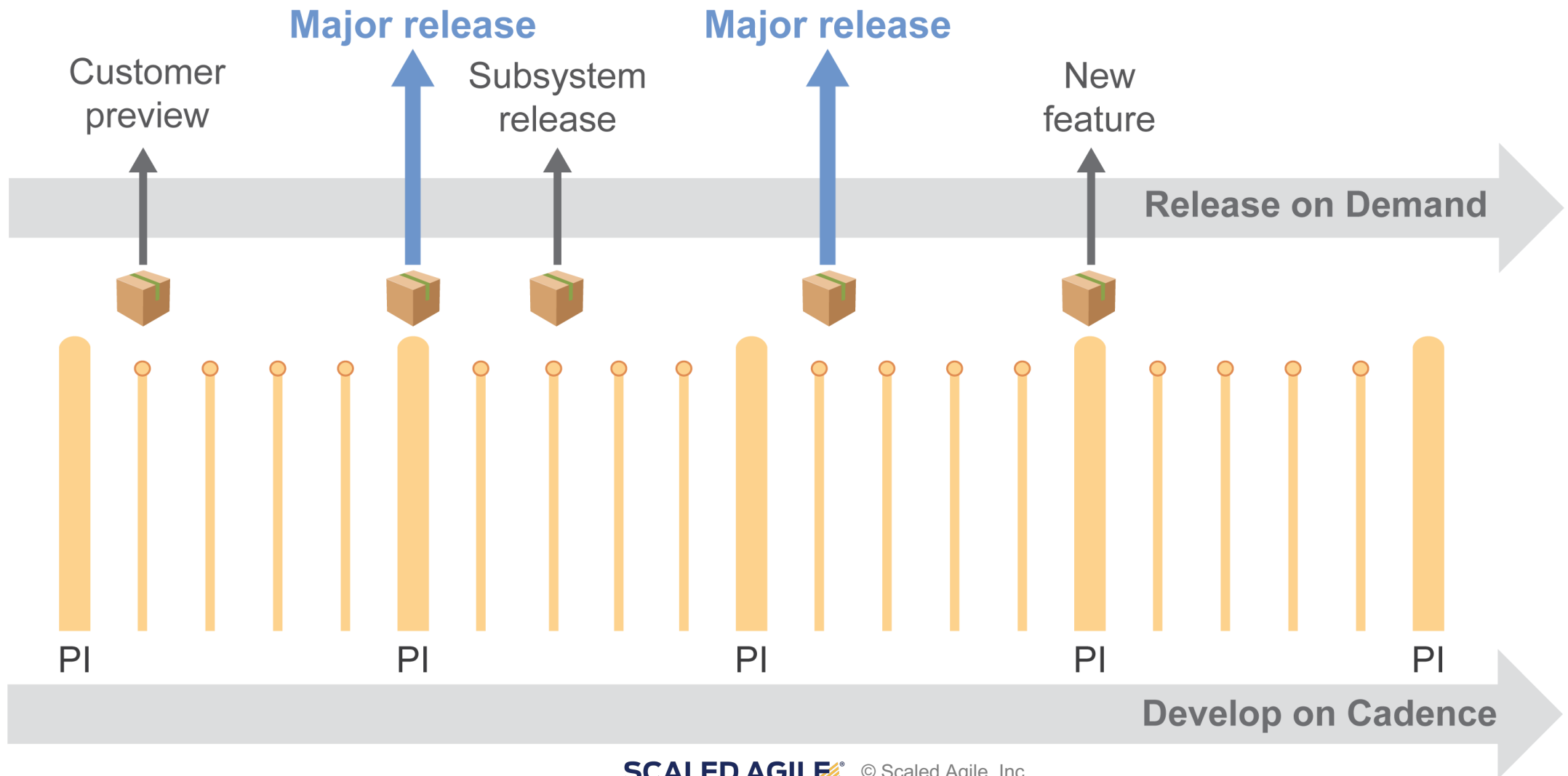
SCALED AGILE © Scaled Agile, Inc.

Непрерывная доставка



SCALED AGILE © Scaled Agile, Inc.

Ритмичная разработка, выпуск по требованию



SCALED AGILE  © Scaled Agile, Inc.

Масштабируемый DevOps

Culture – культура

Automation – автоматизация

Lean flow – бережливый поток

Measurement – измерение

Recovery – восстановление



Новое в v4.5

DevOps – это иная культура в первую очередь

- Культура общей ответственности за разработку и доставку (выпуск)
- DevOps требует принятия неудач и быстрое восстановление, подход поддерживает возможность и желание рисковать
- Поощряется единое информационное пространство для новых находок, практик, инструментов и обучения вне функциональных колодцев (силосов)



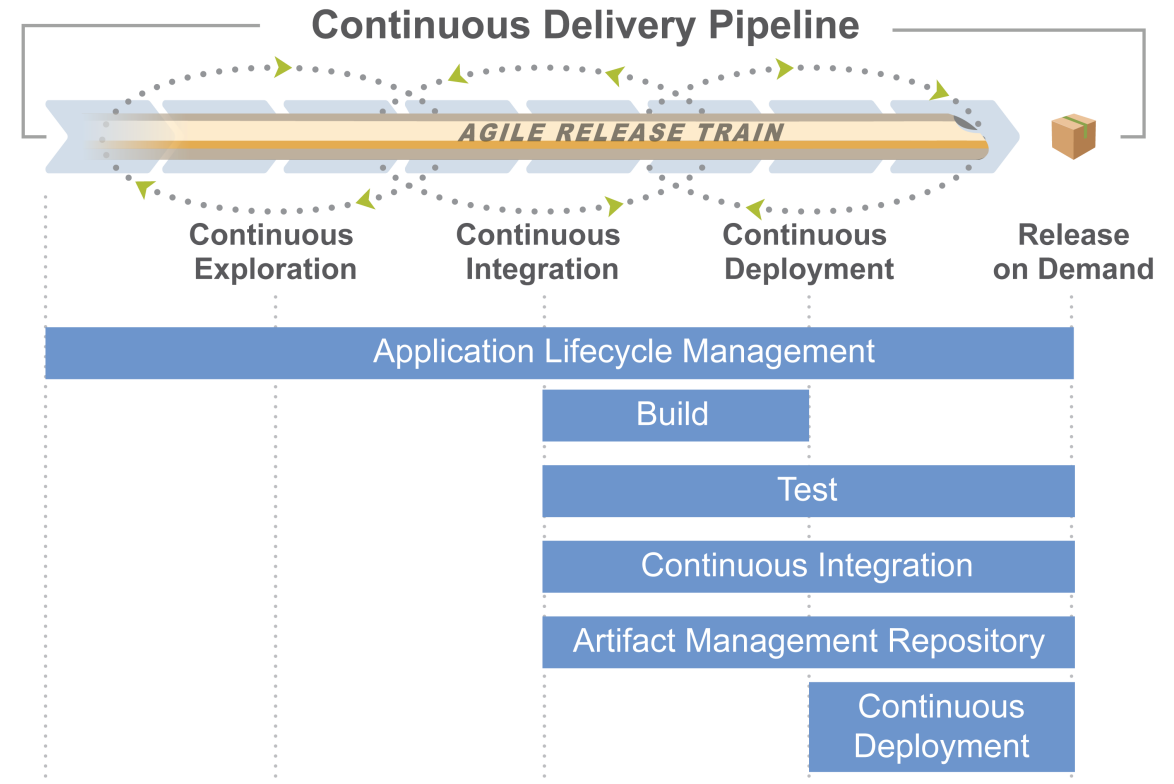
SCALED AGILE © Scaled Agile, Inc.

Автоматизировать процесс доставки

Automation
of Continuous
Delivery Pipeline

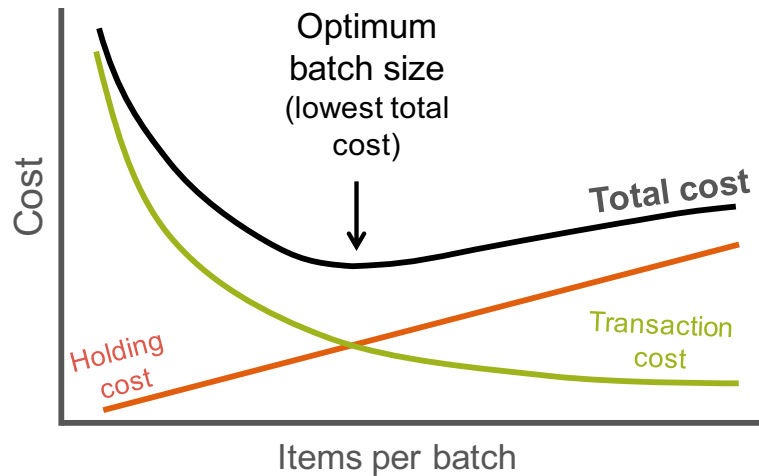
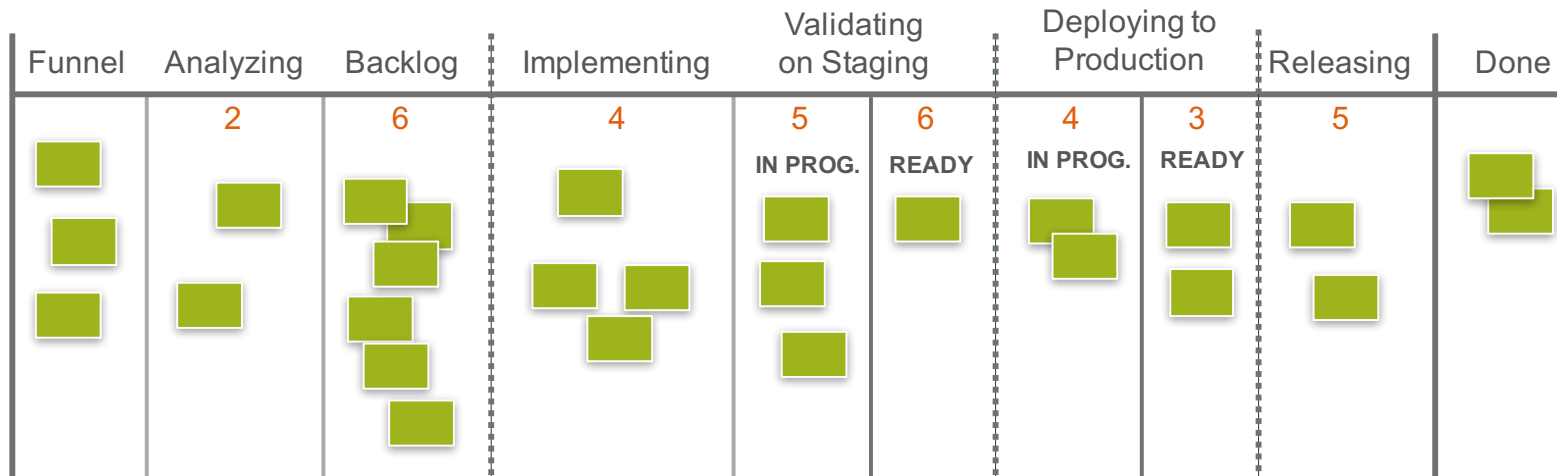
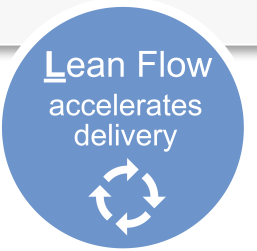


1. Среда разработки максимально соответствует среде эксплуатации
2. Промежуточная (staging) среда всегда повторяет эксплуатационную
3. Выкладывать работающую систему на промежуточную среду в конце каждой итерации
4. Автоматизировать тестирование функциональности и все остальные тесты
5. Автоматическая сборка/доставка
 - Все проходит через систему контроля версий
 - Автоматическая сборка сред
 - Автоматизировать весь процесс сборки и доставки системы



SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Бережливое управление потоком создания ценности



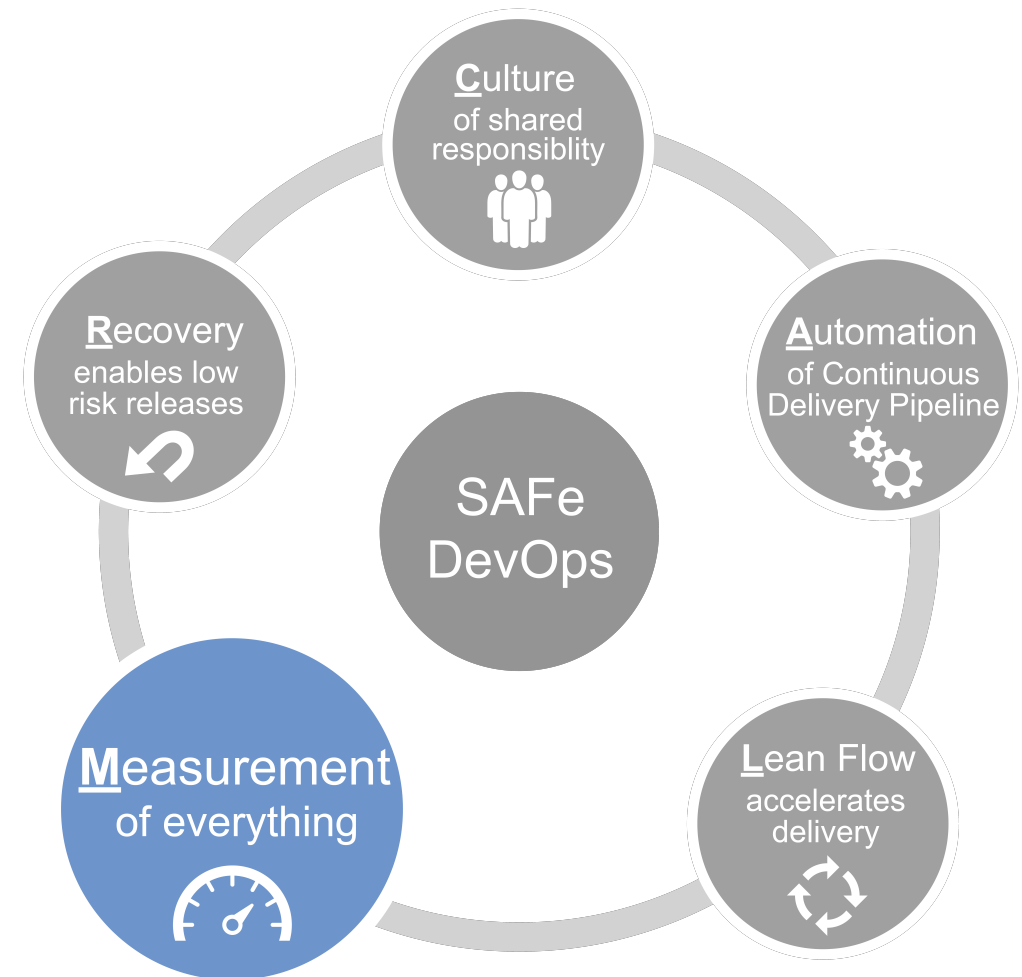
Principles of Product Development Flow, Don Reinertsen

- ▶ Идентифицировать бутылочные горлышки и балансировать WIP относительно доступных ресурсов разработки и эксплуатации
- ▶ Уменьшать размер задач (batch size)
- ▶ Управлять и уменьшать размер очереди

SCALED AGILE © Scaled Agile, Inc.

Измерять все

- ▢ Собирать данные на уровне бизнеса, приложения, инфраструктуры и клиента
- ▢ Собирать данные о самом процессе сборки/доставки
- ▢ Хранить логи в таком виде, в котором их можно анализировать
- ▢ Разная телеметрия для разных заказчиков
- ▢ Открытая публикация измерений
- ▢ Сопоставлять измерения/логи с событиями (сборки, релизы)
- ▢ Непрерывно улучшать телеметрию во время и после решения проблемы

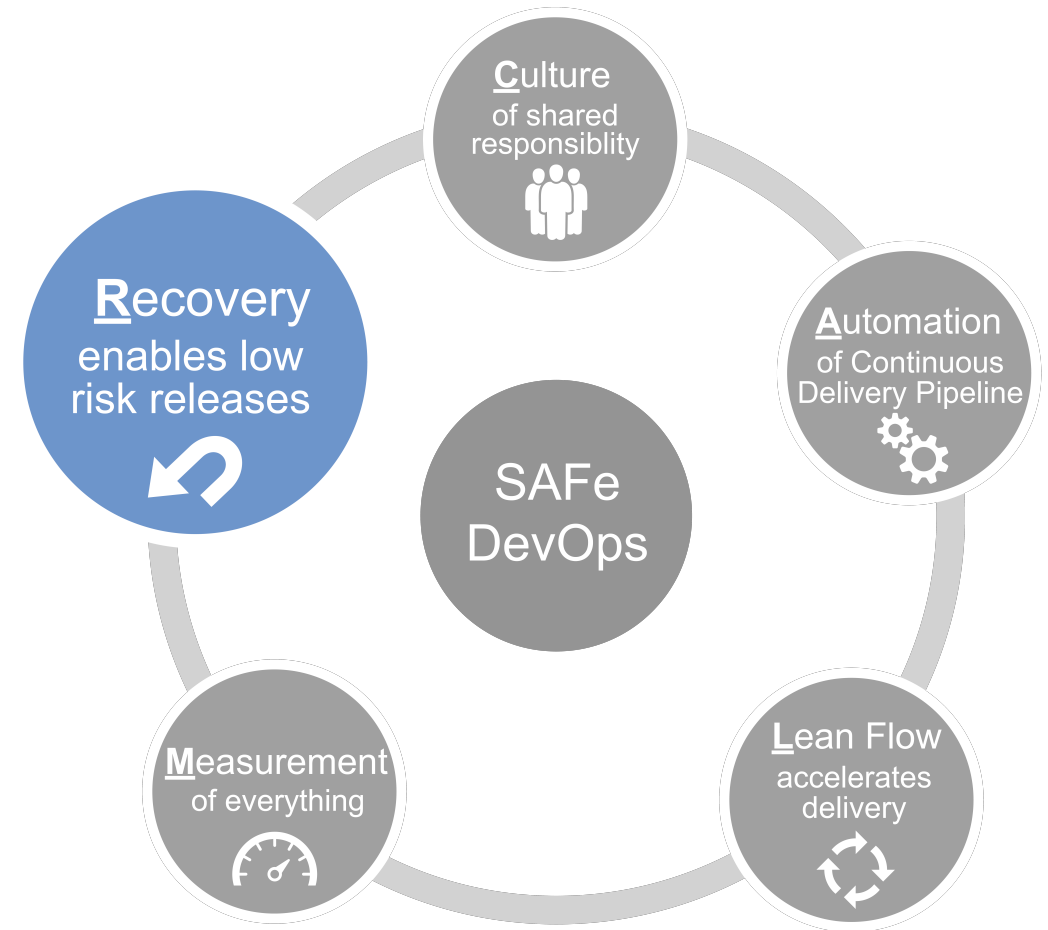


SCALED AGILE © Scaled Agile, Inc.

Закладывать «выпускаемость» и восстановление в архитектуру

- Ментальность «остановки конвейера»
- Фактически планировать и репетировать неудачи
- Выстраивать среды одновременно с возможностью откатки и «опережающего фикса»
- Использовать инструменты типа:
 - Feature toggles
 - Dark launches
 - Chaos monkey
 - Canary Releases

Источник: **the DevOps Handbook: How to Create World-Class Agility, Reliability, and Security in Technology Organizations** / IT Revolution Press, Kim, Gene; Humble, Jez; Debois, Patrick; Willis, John



SCALED AGILE © Scaled Agile, Inc.

Lean UX

Предположение

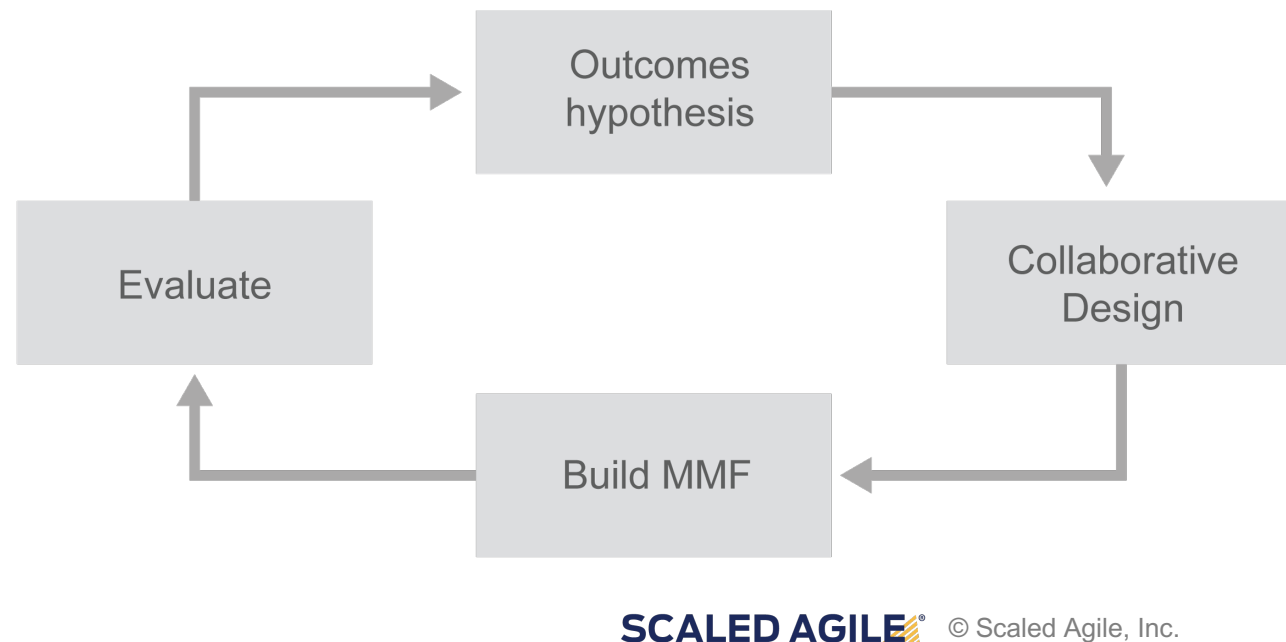
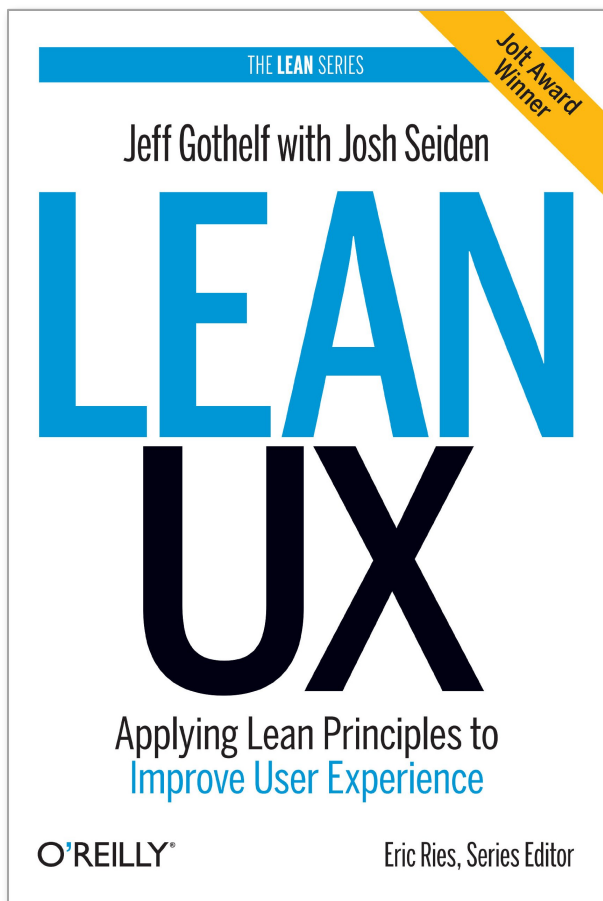
Эксперимент

Новые
знания

Новое в v4.5

Lean User Experience (UX)

В своей книге *Lean UX*, Готелф и Сейден описывают модель, которая была адаптирована для контекста SAFe.



Гипотеза – это честно

«Эпики» теперь
описываются
через гипотезу
ценности и
имеют гипотезу
результата

«Фичи» теперь
имеют целевую
гипотезу

Feature: In-service software update

Benefit hypothesis: Downtime decreased by 80%

Acceptance Criteria:

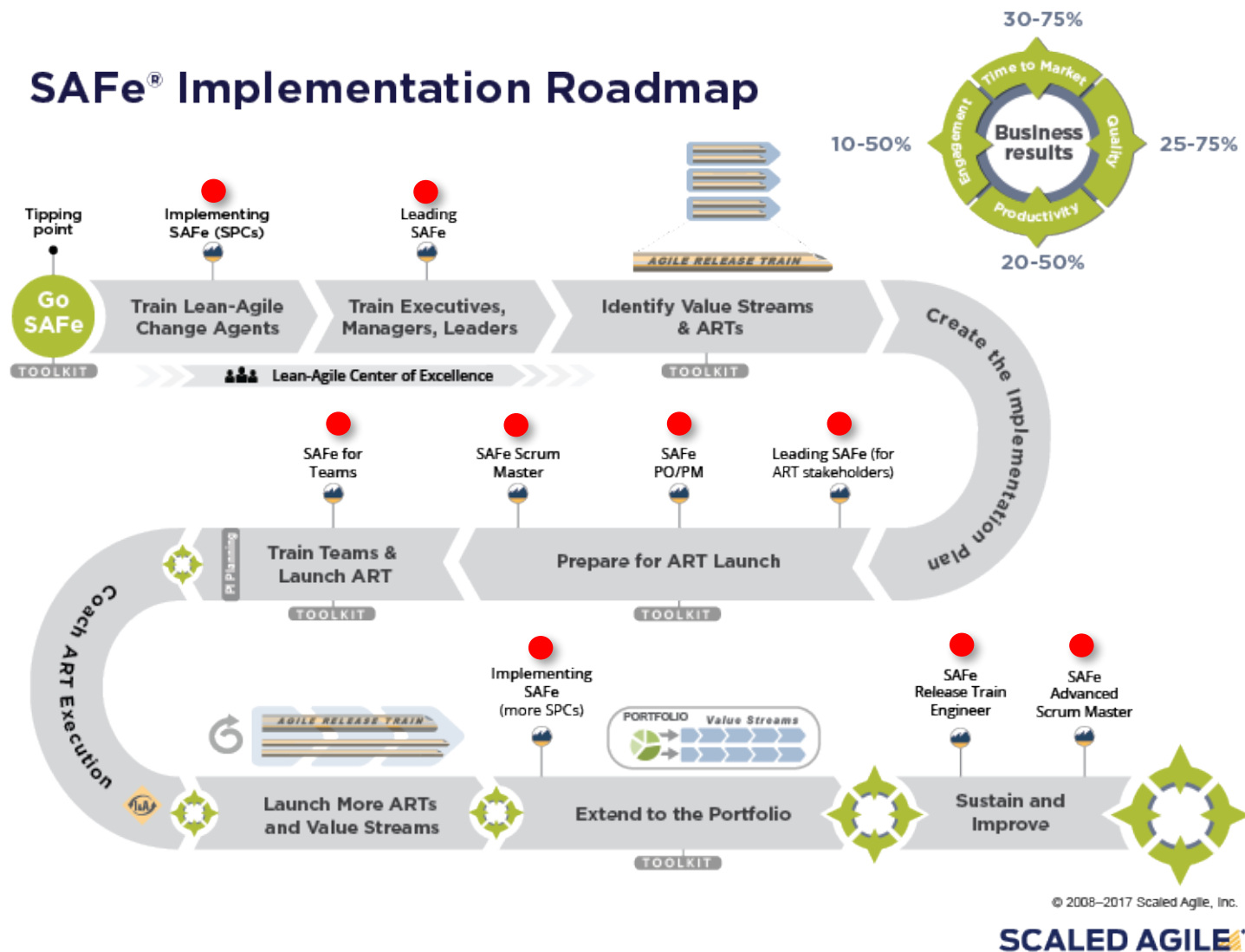
- Nonstop routing availability
- Automatic and manual update support
- Rollback capability
- Support through existing admin tools
- All enabled services are running after the update

Карта внедрения

Новое в v4.5

Карта перехода на SAFe

SAFe® Implementation Roadmap



Специализированные
тренинги
ИОНОВ ПАРТНЕРЫ

Алексей Ионов

Управляющий партнер

