

Обновленный Scaled Agile Framework на практике

Алексей Ионов

26 сентября 2016



SAFe® за 7 слайдов

Scaled Agile Framework Версия 4.5

Немного истории

На основе
"Agile Software Requirements:
Lean Requirements Practices for
Teams, Programs, and the
Enterprise", Dean Leffingwell

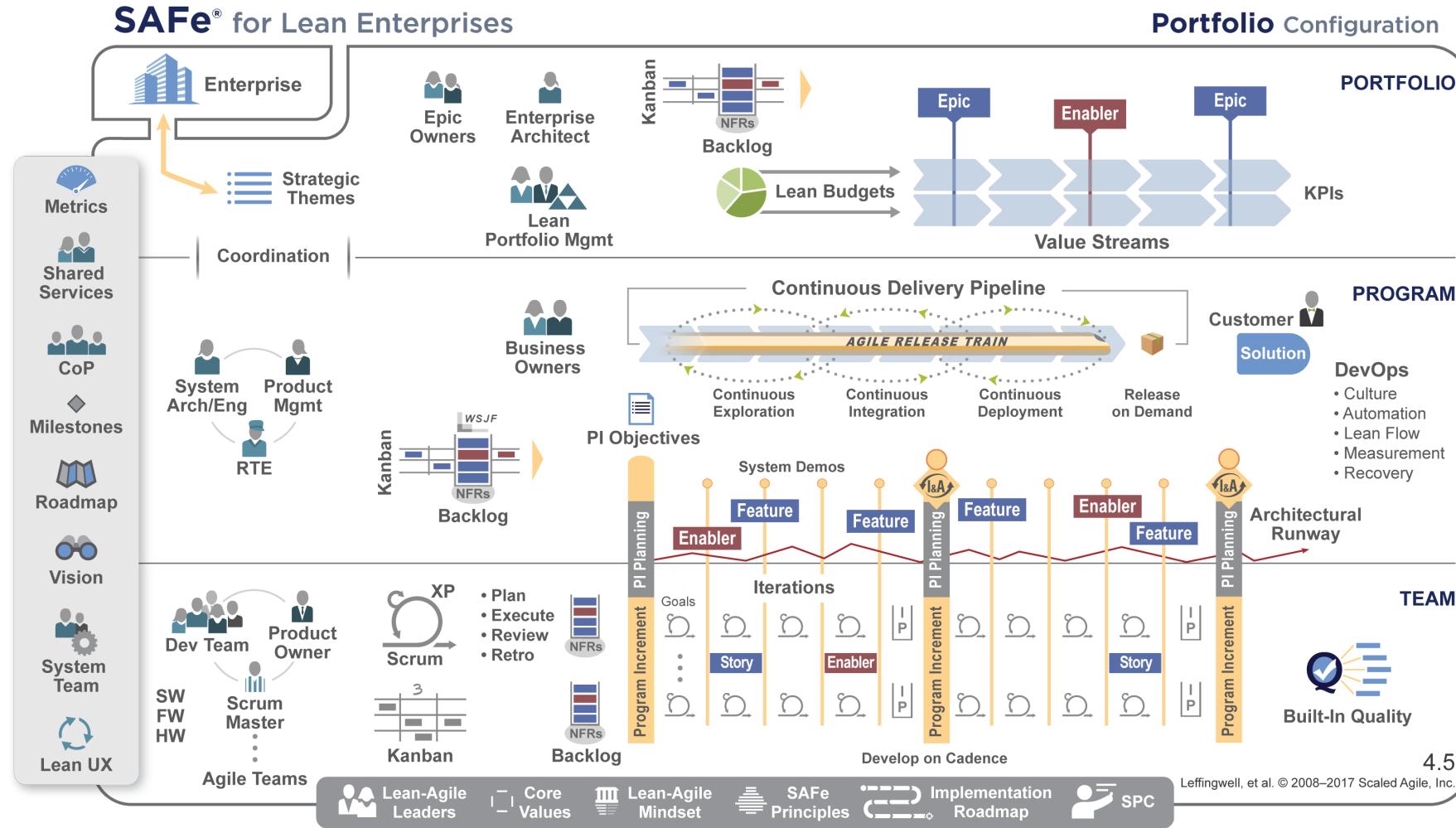
АДАПТИВНЫЕ ПР. УРОВНЯ
КОРПОРАЦИИ (SAFe, LeSS
HUGE, [Nexus])

АДАПТИВНЫЕ (AGILE) ПРОЦЕССЫ
(Crystal, Scrum, XP, FDD, DSDM, Open UP, Kanban)

ИТЕРАТИВНЫЕ ПРОЦЕССЫ
(Сpirальные, RAD, RUP)

ПРЕДИКТИВНЫЕ ПРОЦЕССЫ
(Водопадная модель)

Базовая конфигурация SAFe®



CONFIGURATIONS

- FULL SAFe
- PORTFOLIO SAFe
- LARGE SOLUTION SAFe
- ESSENTIAL SAFe

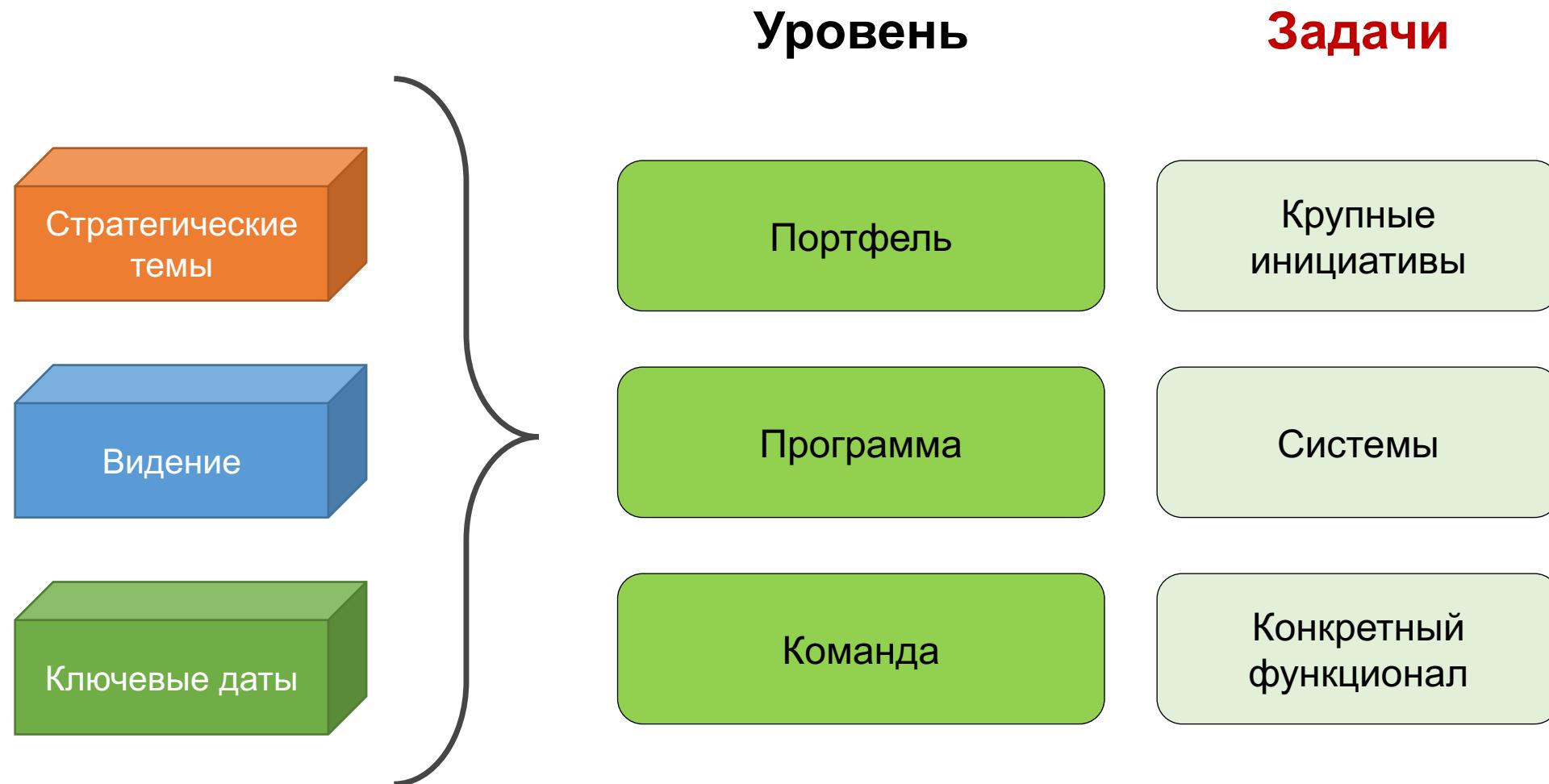
This Configuration:
Portfolio SAFe is for enterprises building solutions that require a modest number of Agile teams. It supports the development of multiple solutions, which have minimal dependencies on one another.

SAFe® PROVIDED BY
SCALED AGILE®

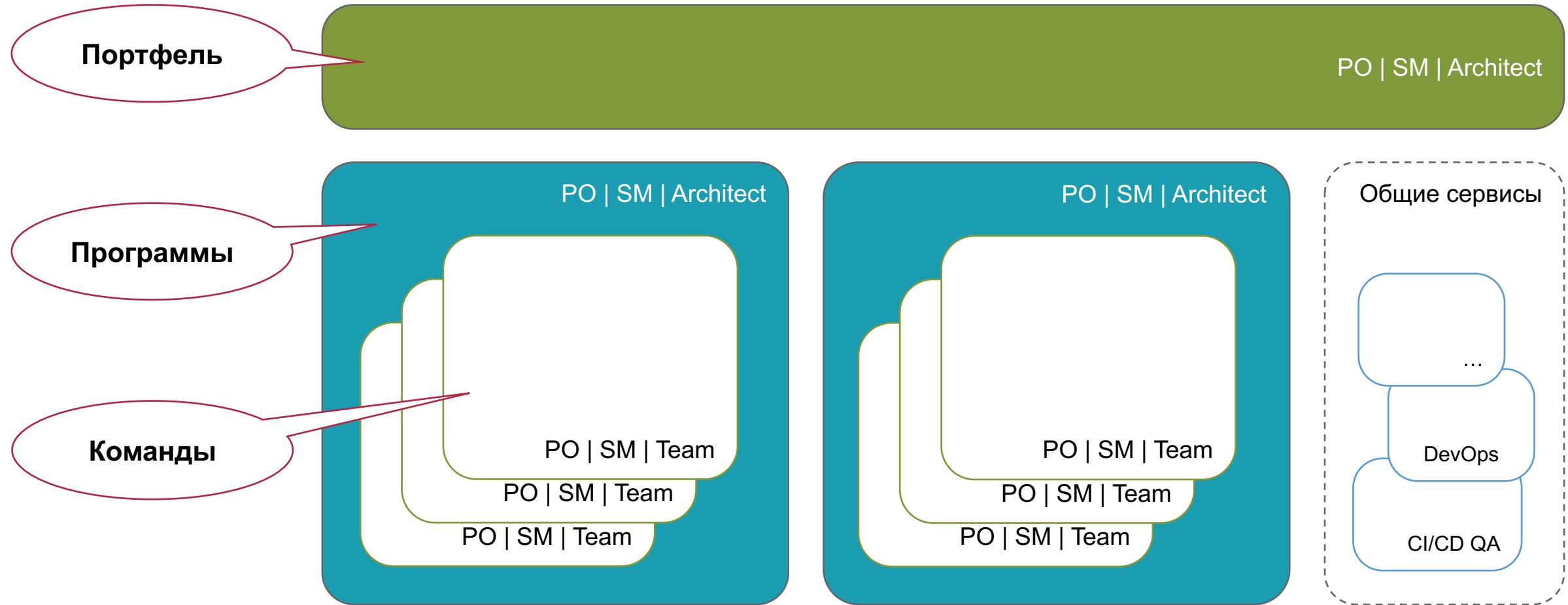
Уровни каскадирования (упрощенно)



Решения принимаются на всех уровнях



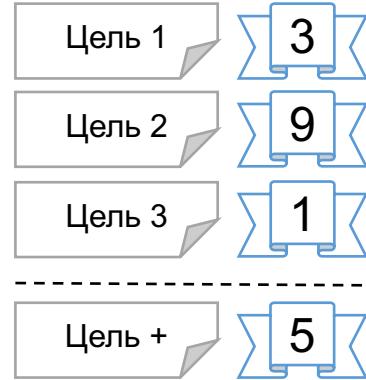
Организация команд при масштабировании



SAFe®: роли и требования (упрощенно)



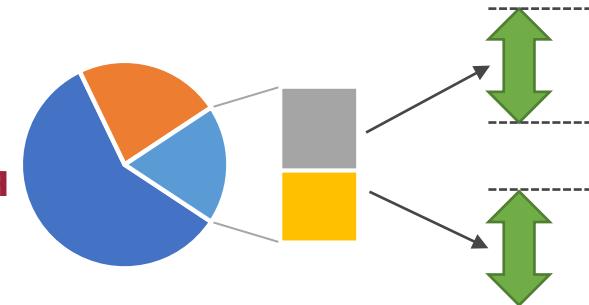
Ситуация остается под контролем!



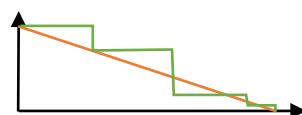
Предварительная и пост-
оценка Бизнесом
ценности каждой цели
команды



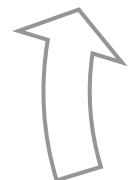
Пропускная
способность
потоков создания
ценности



↑↑ Ценность
↔ Партнерство
→← Общение
↔ Децентрализация



Относительная
оценка и
независимое
управление
списком задач на
всех уровнях



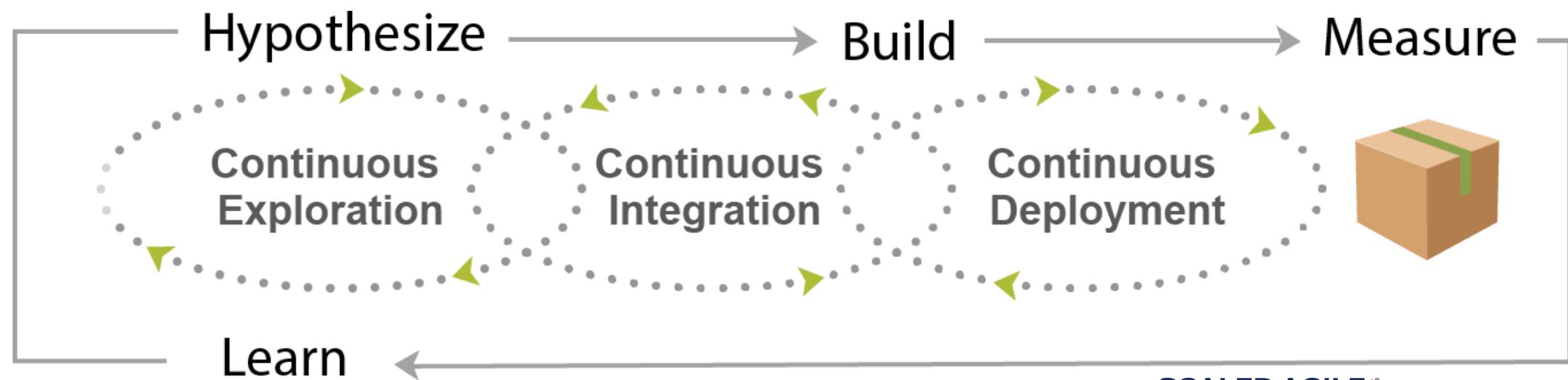
Анализ и
одобрение
Крупных
и инициатив



Эпик = 3000sp



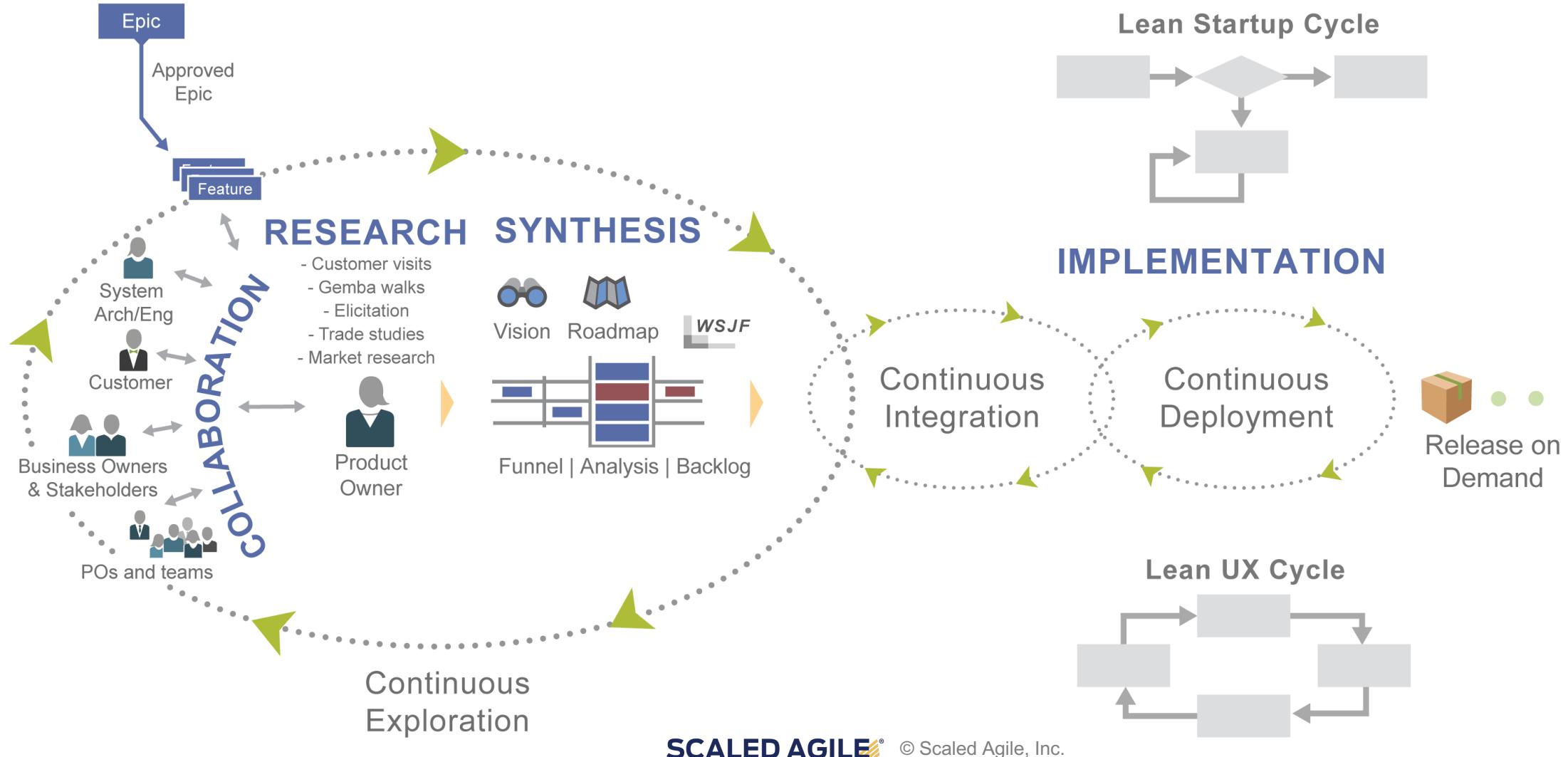
Цикл инноваций



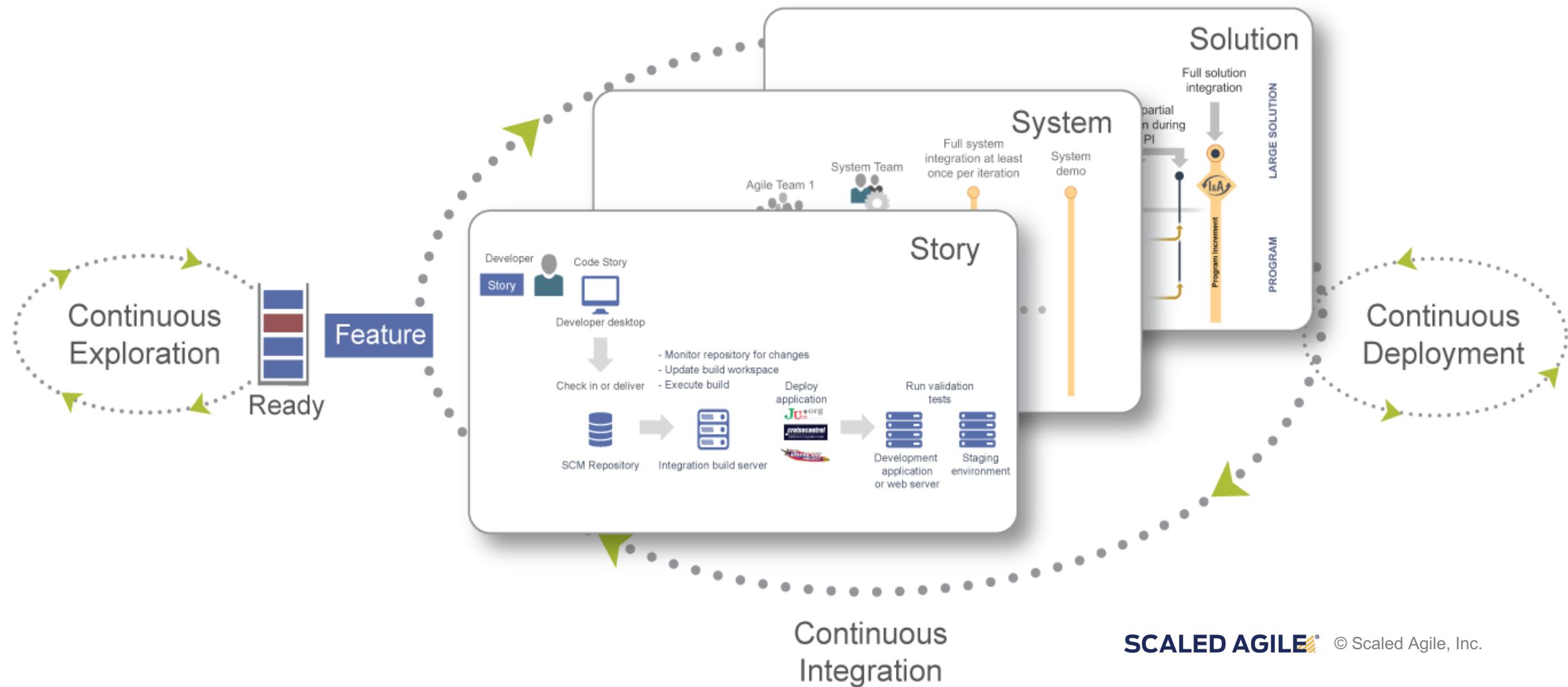
SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Новое в v4.5

Непрерывное исследование

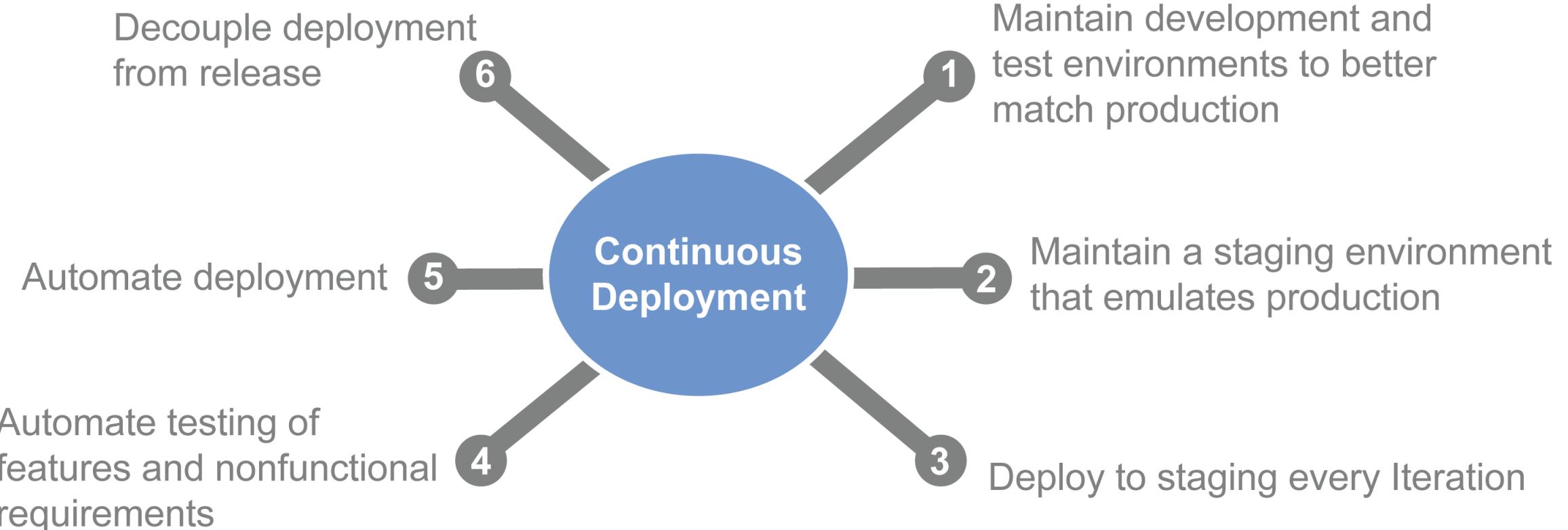


Непрерывная интеграция



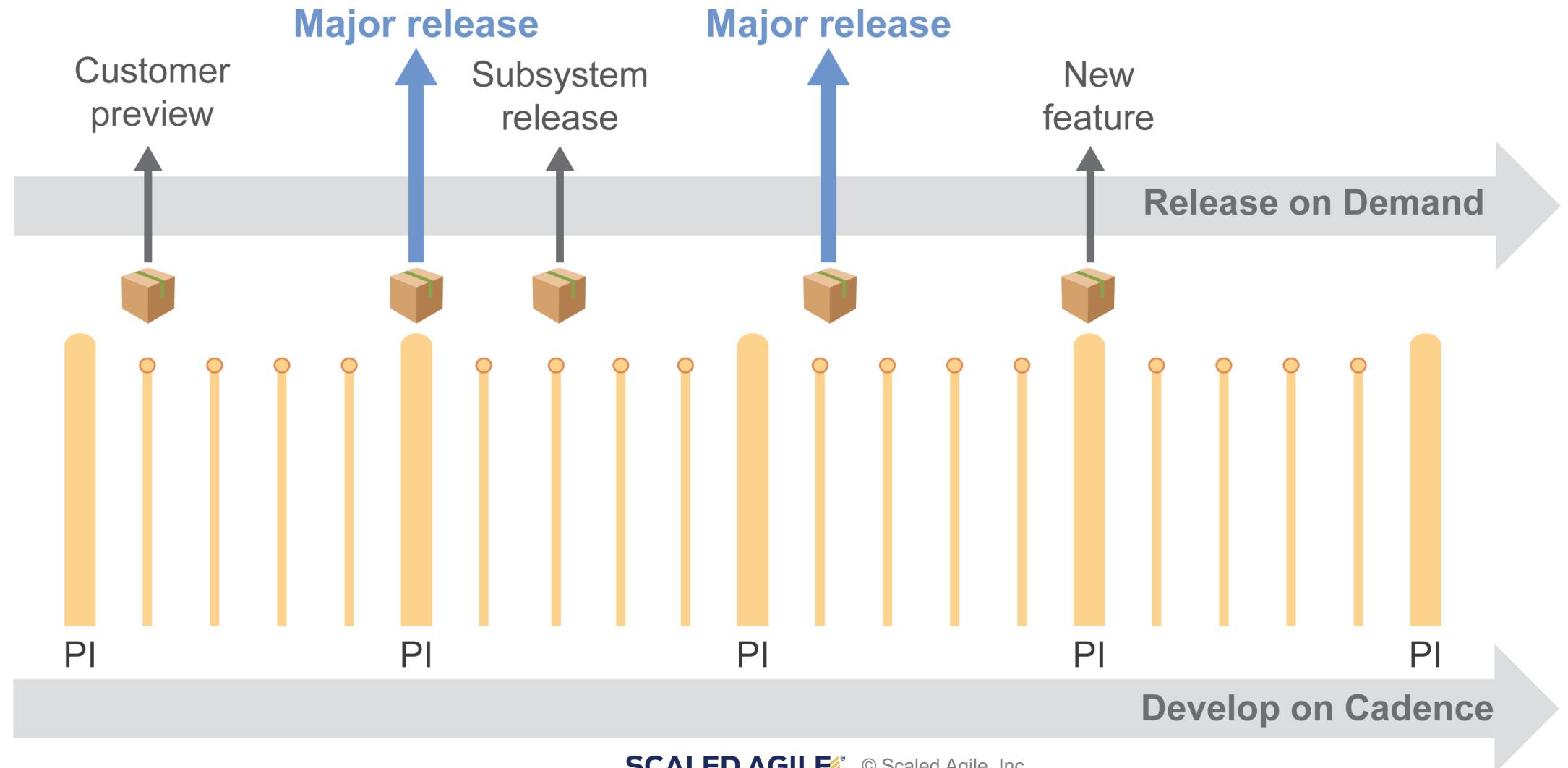
SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Непрерывная доставка



SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Ритмичная разработка, выпуск по требованию



SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Масштабируемый DevOps

Culture – культура

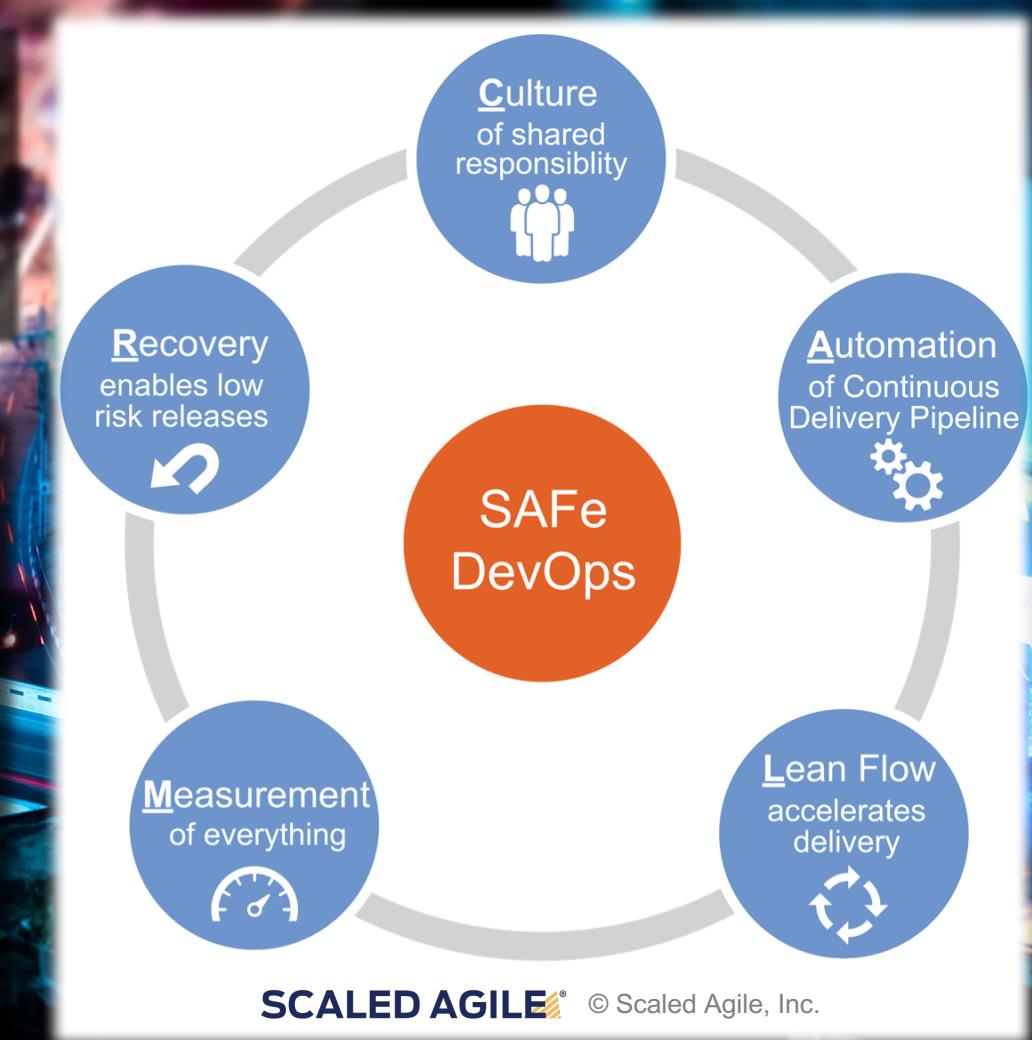
Automation – автоматизация

Lean flow – бережливый поток

Measurement – измерение

Recovery – восстановление

Новое в v4.5



DevOps – это иная культура в первую очередь

- ⌚ Культура общей ответственности за разработку и доставку (выпуск)
- ⌚ DevOps требует принятия неудач и быстрое восстановление, подход поддерживает возможность и желание рисковать
- ⌚ Поощряется единое информационное пространство для новых находок, практик, инструментов и обучения вне функциональных колодцев (силосов)

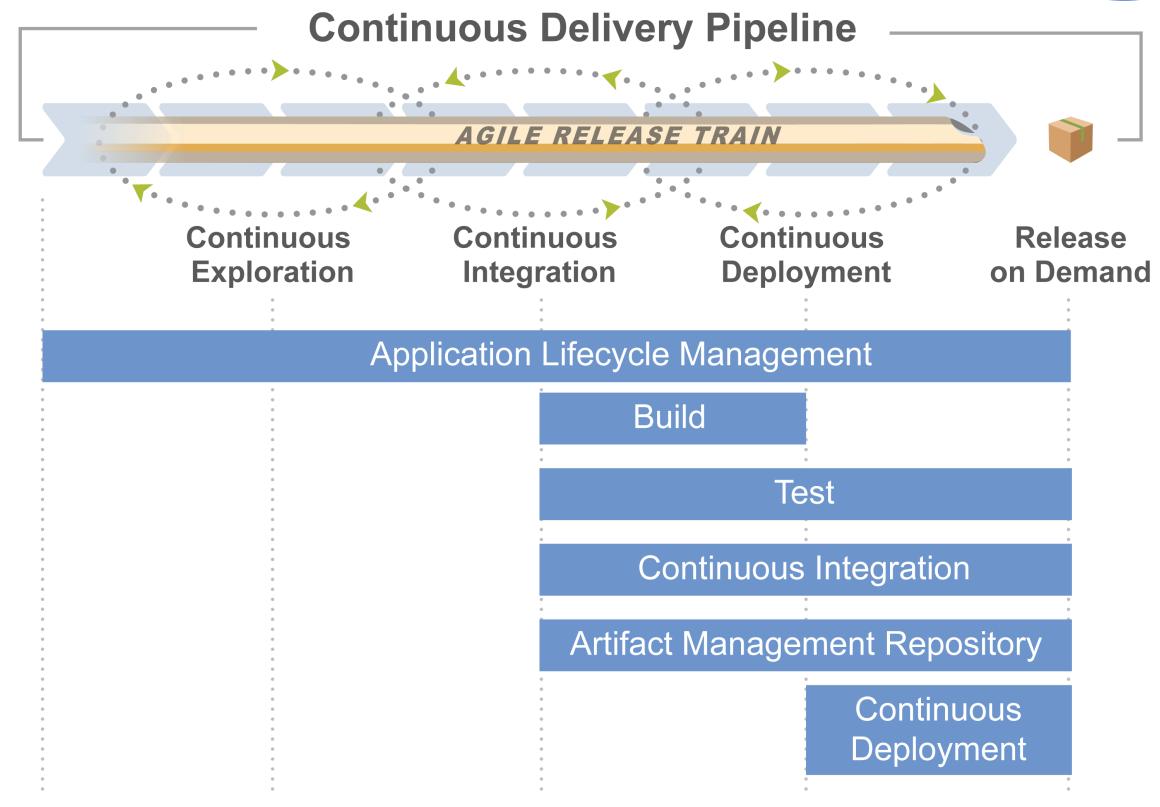


SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Автоматизировать процесс доставки

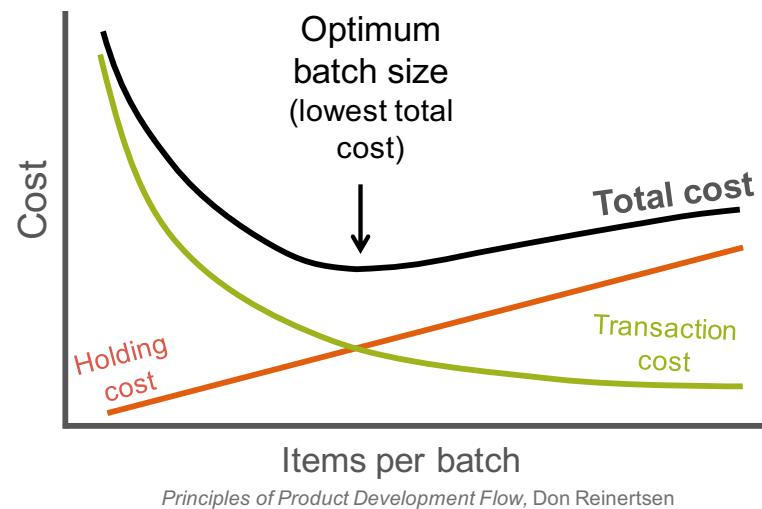
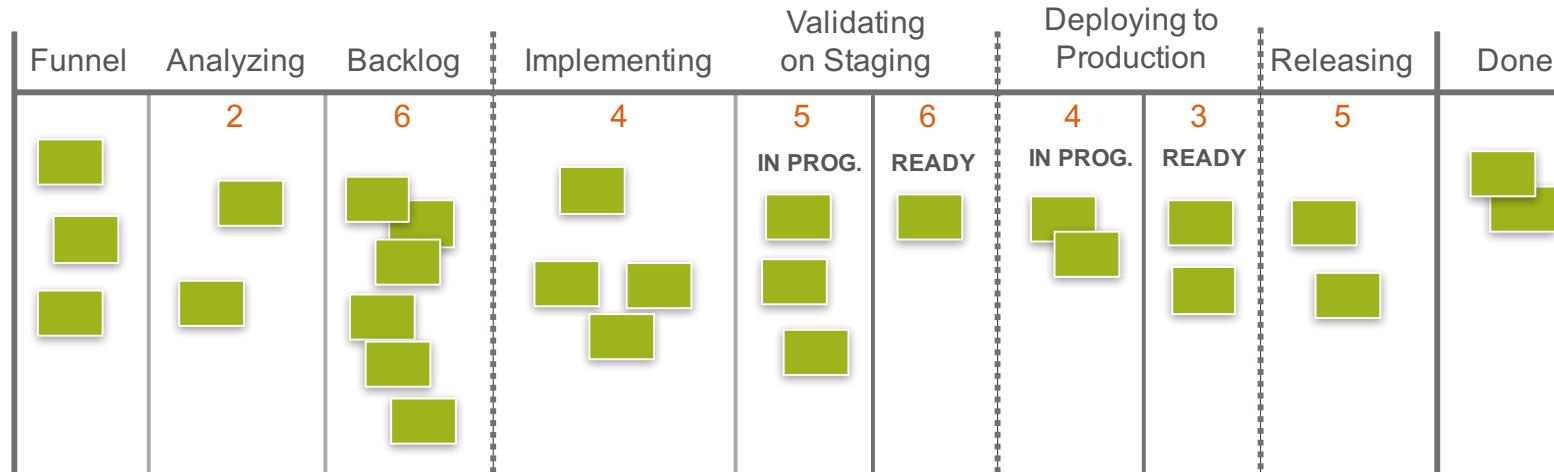


1. Среда разработки максимально соответствует среде эксплуатации
2. Промежуточная (staging) среда всегда повторяет эксплуатационную
3. Выкладывать работающую систему на промежуточную среду в конце каждой итерации
4. Автоматизировать тестирование функциональности и все остальные тесты
5. Автоматическая сборка/доставка
 - Все проходит через систему контроля версий
 - Автоматическая сборка сред
 - Автоматизировать весь процесс сборки и доставки системы



SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Бережливое управление потоком создания ценности

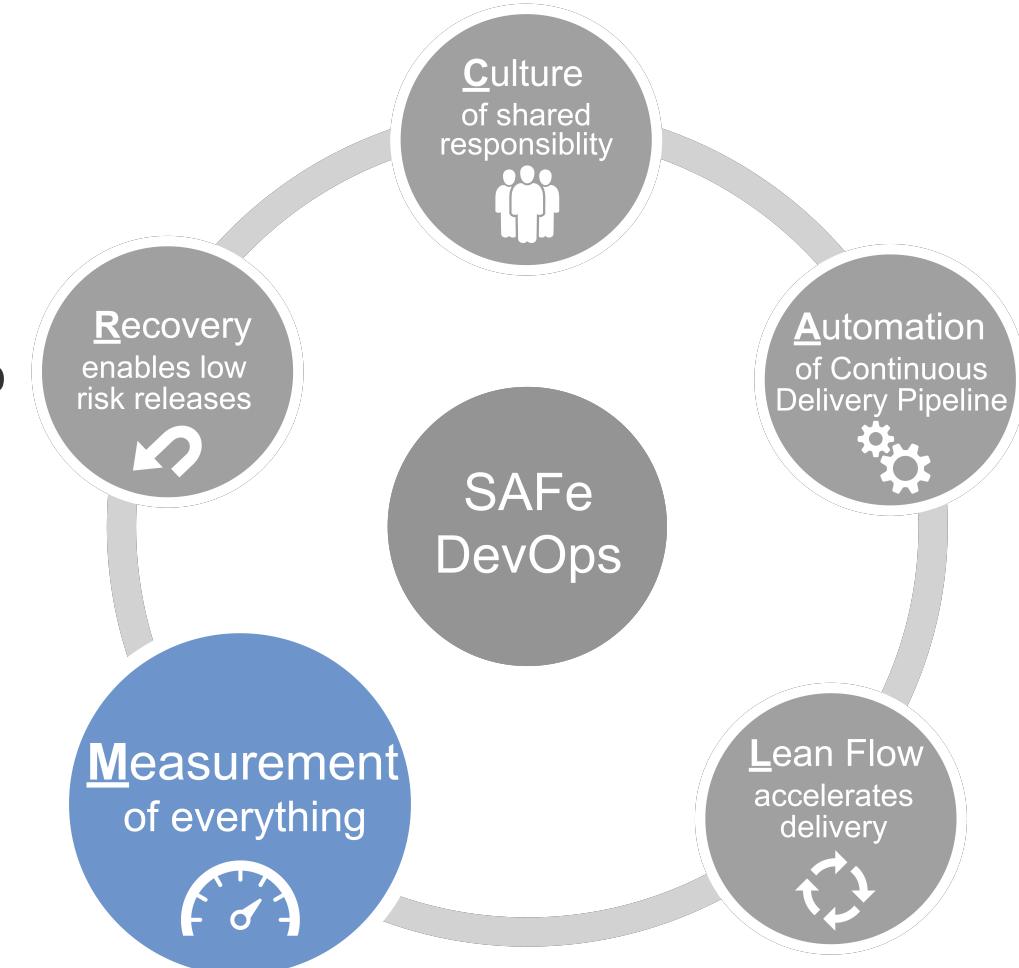


- ▶ Идентифицировать бутылочные горлышки и балансировать WIP относительно доступных ресурсов разработки и эксплуатации
- ▶ Уменьшать размер задач (batch size)
- ▶ Управлять и уменьшать размер очереди

SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Измерять все

- Собирать данные на уровне бизнеса, приложения, инфраструктуры и клиента
- Собирать данные о самом процессе сборки/доставки
- Хранить логи в таком виде, в котором их можно анализировать
- Разная телеметрия для разных заказчиков
- Открытая публикация измерений
- Сопоставлять измерения/логи с событиями (сборки, релизы)
- Непрерывно улучшать телеметрию во время и после решения проблемы

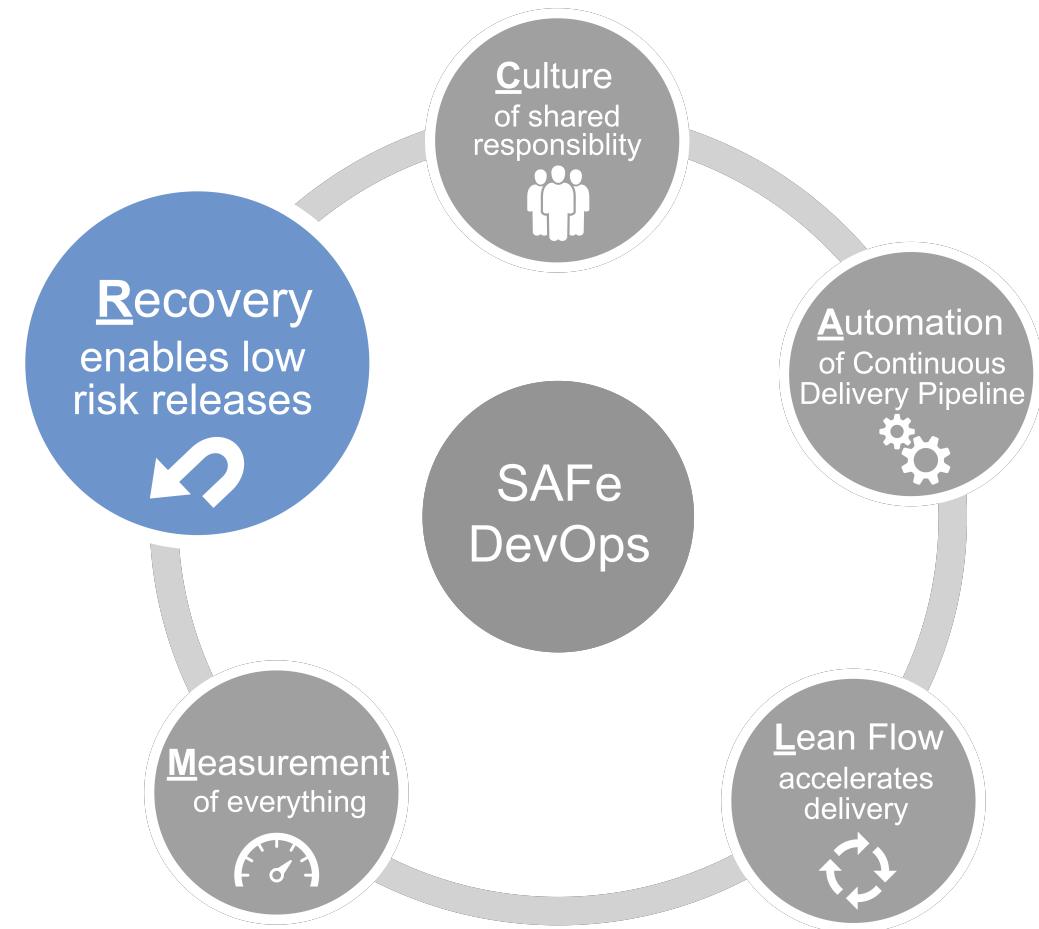


SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Закладывать «выпускаемость» и восстановление в архитектуру

- Ментальность «остановки конвейера»
- Фактически планировать и репетировать неудачи
- Выстраивать среды одновременно с возможностью откатки и «опережающего фикса»
- Использовать инструменты типа:
 - Feature toggles
 - Dark launches
 - Chaos monkey
 - Canary Releases

Источник: **the DevOps Handbook: How to Create World-Class Agility, Reliability, and Security in Technology Organizations** / IT Revolution Press, Kim, Gene; Humble, Jez; Debois, Patrick; Willis, John



SCALED AGILE® © Scaled Agile, Inc.

Lean UX

Предположение

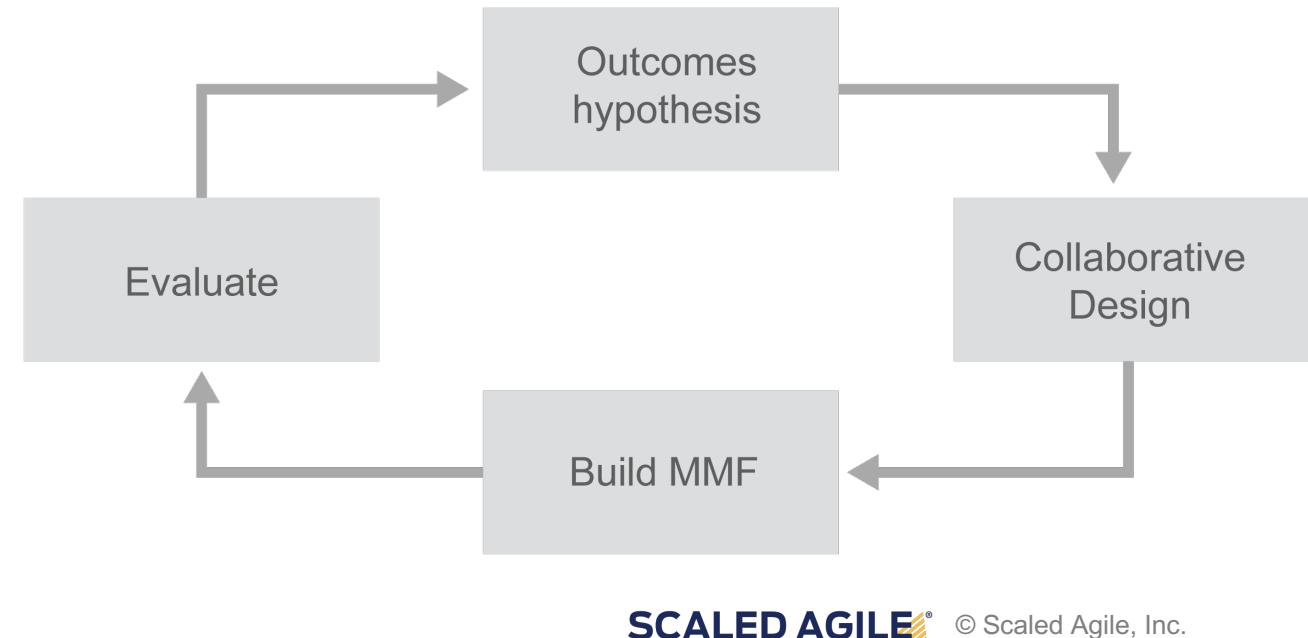
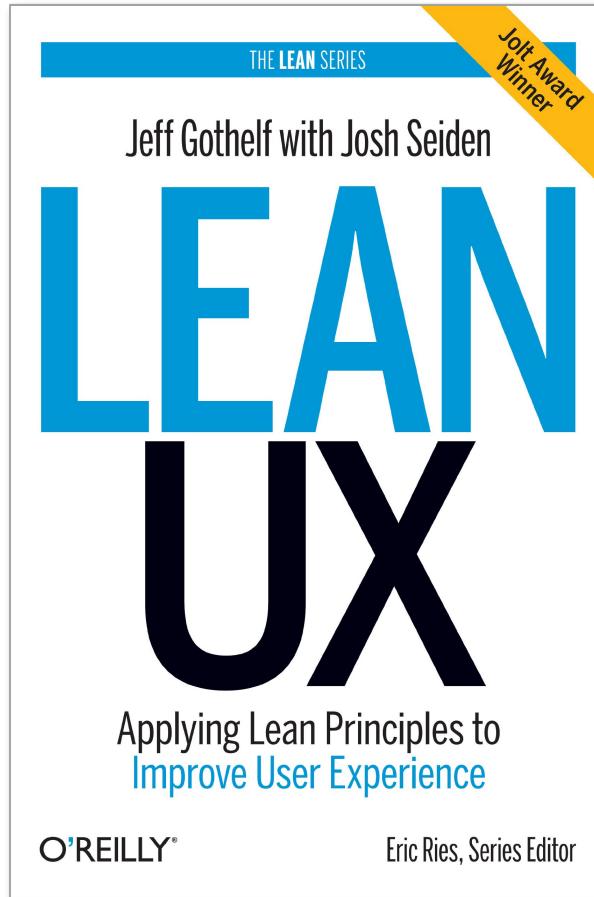
Эксперимент

Новые
знания

Новое в v4.5

Lean User Experience (UX)

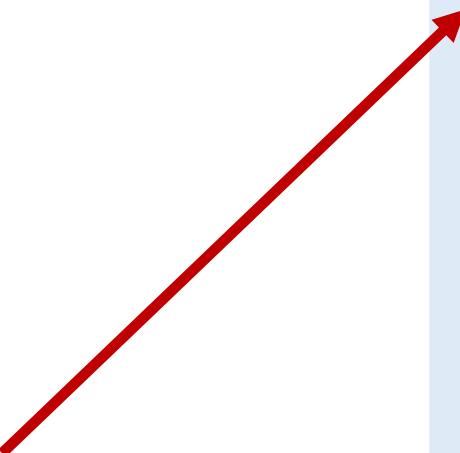
В своей книге *Lean UX*, Готелф и Сейден описывают модель, которая была адаптирована для контекста SAFe.



Гипотеза – это честно

«Эпики» теперь
описываются
через гипотезу
ценности и
имеют гипотезу
результата

«Фичи» теперь
имеют целевую
гипотезу



Feature: In-service software update

Benefit hypothesis: Downtime decreased by 80%

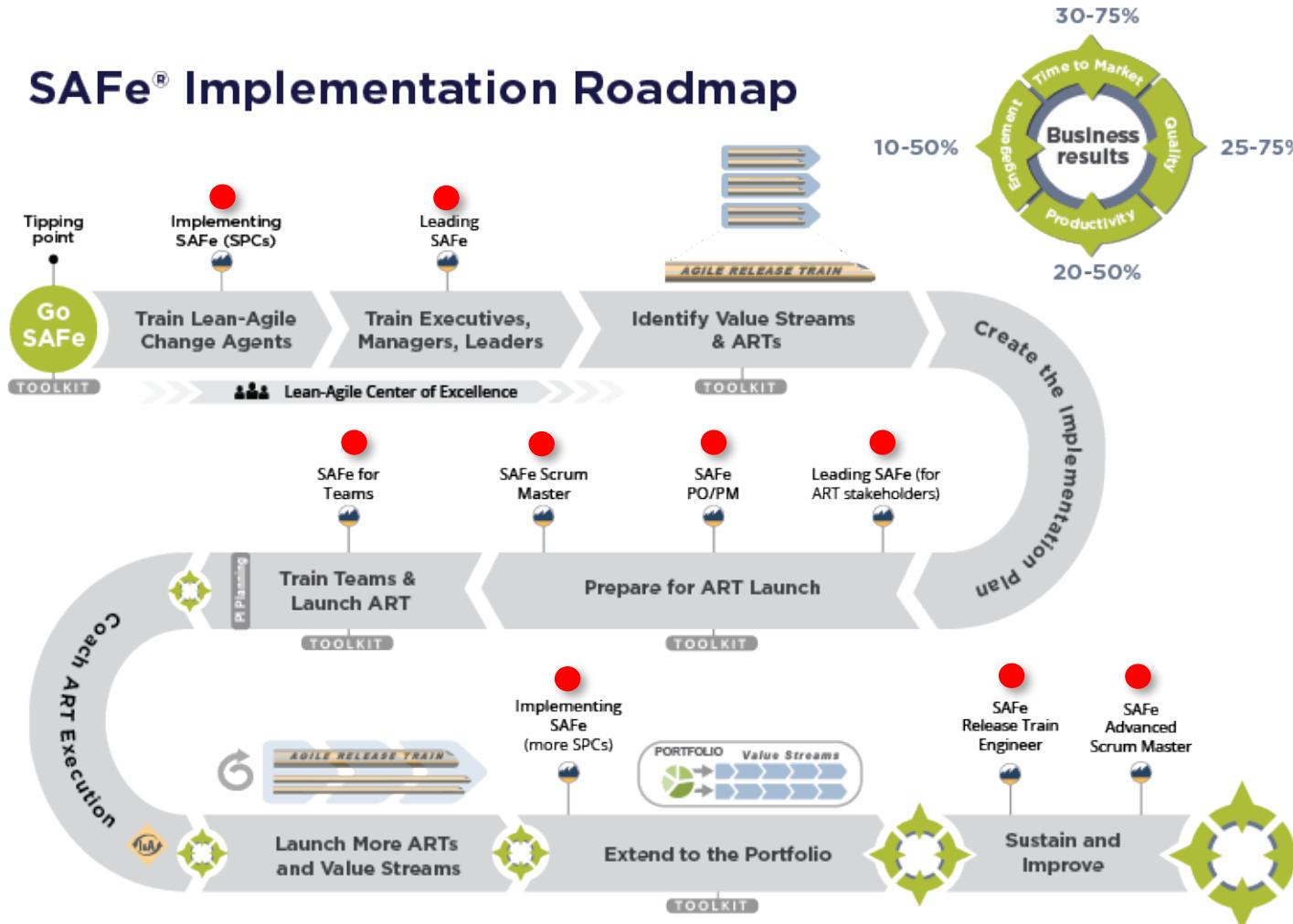
Acceptance Criteria:

- Nonstop routing availability
- Automatic and manual update support
- Rollback capability
- Support through existing admin tools
- All enabled services are running after the update

Карта внедрения

Новое в v4.5

Карта перехода на SAFe



Специализированные
тренинги
Ионов 

© 2008–2017 Scaled Agile, Inc.

SALE AGILE 

Алексей Ионов

Управляющий партнер

