

Через грабли к звёздам

Почему Agile не “взлетает”

О докладчике

Дерюшкин Алексей, agile coach, ScrumTrek.

Бывший C++\Java\.Net\JS\... разработчик, аналитик, архитектор приложений, Скрам-мастер, Владелец продукта, тимлид и менеджер ИТ. Бывший agile coach в Raiffeisenbank и Сбербанке. В ИТ с 1997.

Практик agile с 2003.

Работал с иностранными корпорациями и научёмы производствами, продуктовыми ИТ-компаниями и стартапами, крупнейшими интеграторами и банками России.

Активный участник сообщества Гос-Agile, читаю лекции и провожу мастер-классы в школах и ВУЗах.

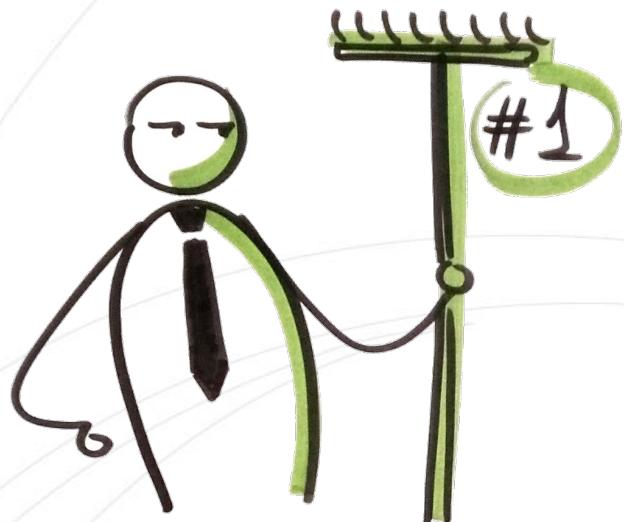


Что такое
"мы будем
agile"?



Agile - это изменение.





ОБУЧЕНИЕ





ЧТО ДЕЛАТЬ?

УЧИТЬ ВСЕХ!



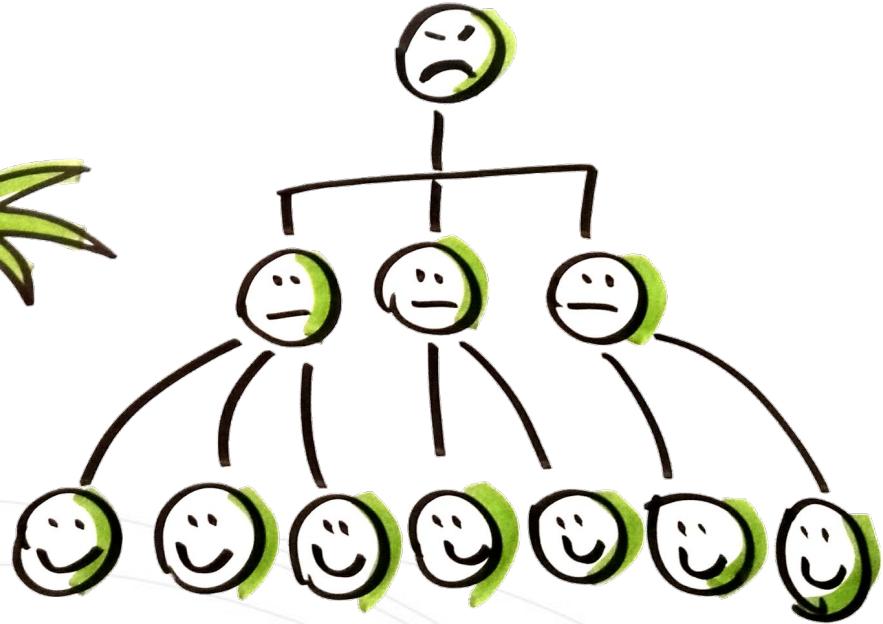


КУЛЬТУРА



"CARGO"

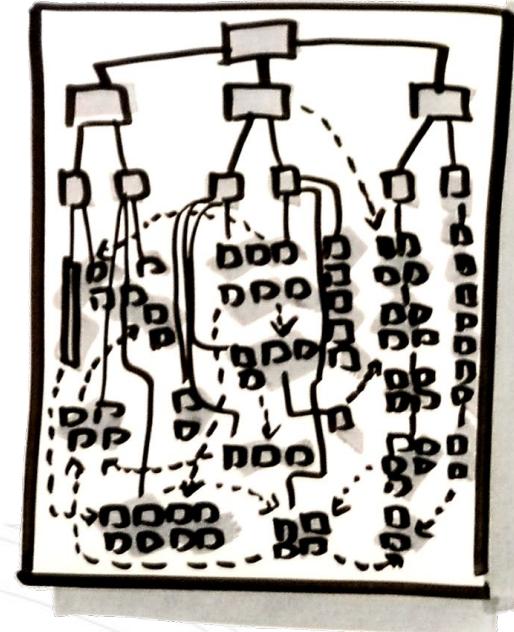
НЕТ ПОДДЕРЖКИ



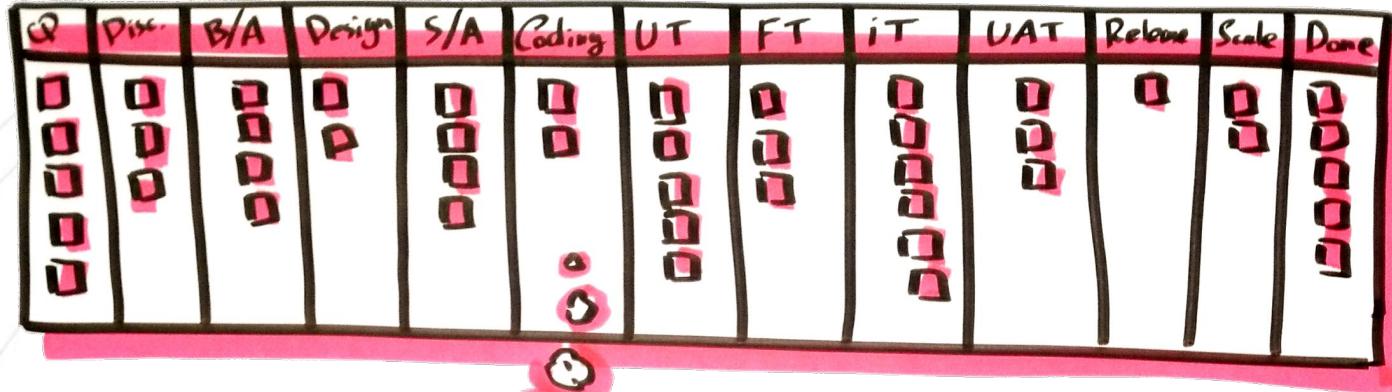
ЧТО ДЕЛАТЬ?

- ПОДБИРАТЬ ЛЮДЕЙ
- НАЙТИ "ЛИДЕРА ТРАНСФОРМАЦИИ"
- ЧУЧИТЬСЯ (топы)
- СОЗДАВАТЬ УСЛОВИЯ
- НЕ ЖДАТЬ "СЧАСТЬЯ" ЗАВТРА





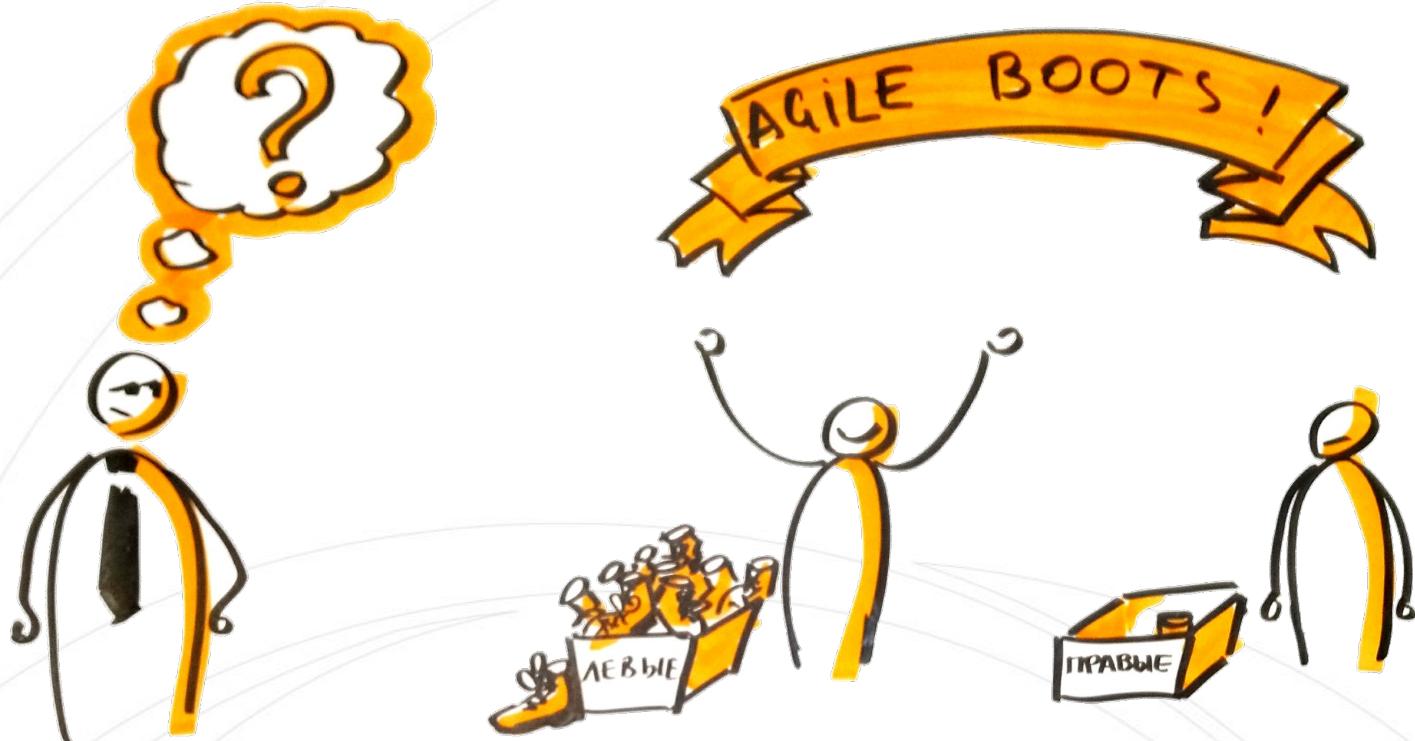
ОРГСТРУКТУРА



LARMAN'S LAWS OF ORGANISATIONAL BEHAVIOUR



5. Culture follows structure



КОМАНДЫ НЕ ВОКРУГ БИЗНЕС-ПРОДУКТА

ЧТО ДЕЛАТЬ?

КРСС-ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КОМАНДЫ

НЕ ТОЛЬКО В ИТ

ВОКРУГ ПРОДУКТА, А НЕ СИСТЕМЫ

ОДИН ПРОДУКТ — ОДИН ВЛАДЕЛЕЦ ПРОДУКТА

ТИПОВЫЕ РЕШЕНИЯ — ХОРОШО, НО СВОИ —

ЛУЧШЕ!

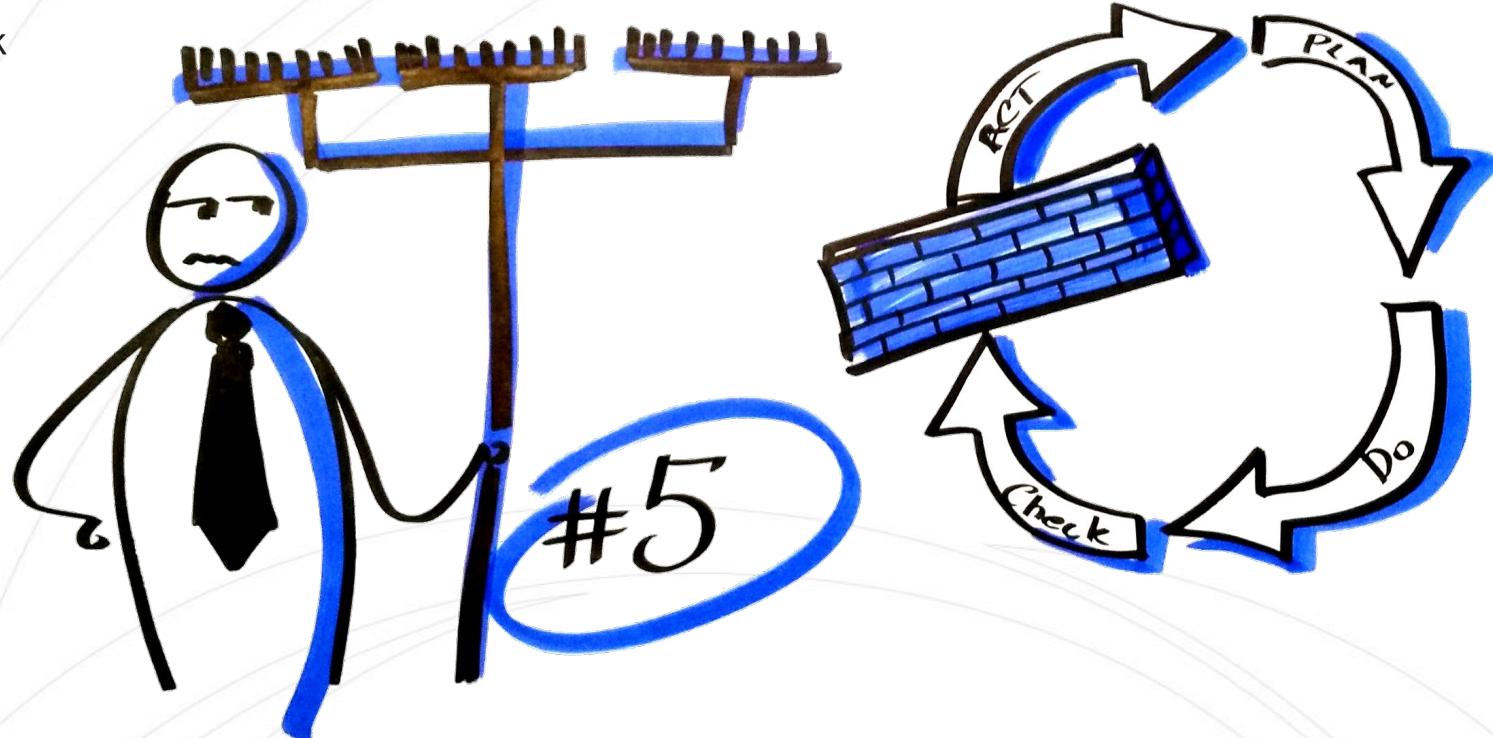


ЧТО ДЕЛАТЬ?

В КОМАНДЕ ТРАНСФОРМАЦИИ —
ТОП-МЕНЕДЖМЕНТ

ВНЕДРЯТЬ ИЗМЕНЕНИЯ ИТЕРАТИВНО —
ИНКРЕМЕНТАЛЬНО

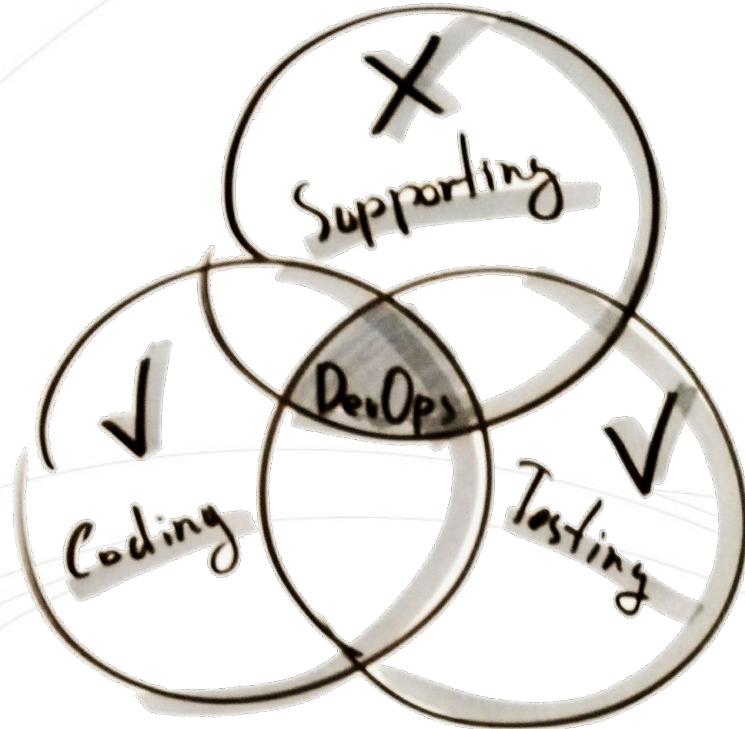
СИСТЕМНО РЕШАТЬ ПРОБЛЕМЫ *



НИЧЕГО НЕ УЛУЧШАЕТСЯ







ЧТО ДЕЛАТЬ?

ВКЛАДЫВАТЬСЯ В АВТОМАТИЗАЦИЮ

ПРИВЛЕКАТЬ ПОДДЕРЖКУ И ВНЕДРЕНИЕ
(ХОДЯ БЫ В PLANNING / Review)

ошибки — путь к совершенству и успеху

